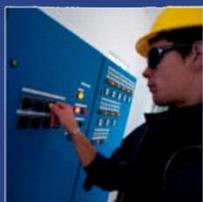


MINISTERIO DE ECONOMÍA E INFRAESTRUCTURA



MÁS
RESULTADOS
PARA NEUQUÉN

PRESUPUESTO
ORIENTADO A
RESULTADOS



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

NEUQUÉN
PROVINCIA

*Implementación del Monitoreo
de los Programas por Resultados
en la Provincia del Neuquén*



PRESUPUESTO
ORIENTADO A
RESULTADOS



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
Subsecretaría de
Hacienda

Antecedentes:
***Gestión para Resultados en
Neuquén***



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
Subsecretaría de
Hacienda

Evolución de la GpR en la Provincia



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Programa del Fortalecimiento Orientado a Resultados en Neuquén



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
Subsecretaría de
Hacienda

PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DEL PRESUPUESTO ORIENTADO A RESULTADOS

El Programa se incorporó al anexo de presupuesto 2018 y se propone fortalecer las capacidades del estado provincial aportando una mirada integradora que articula:

- Planificación Operativa,
- Presupuesto por Resultados,
- Monitoreo y evaluación

Para poder determinar el impacto de las políticas públicas, y de esta manera eficientizar el gasto público provincial.

Resalta la importancia de **comunicar** los resultados a la ciudadanía.



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

COMPONENTES: Líneas de Acción del programa

Implementar un Plan de Capacitaciones

Realizar la Planificación Operativa y Presupuestación orientada a Resultados

Realizar el Monitoreo y la Evaluación de Programas

Implementar una Estrategia de Comunicación y difusión

Implementar Estrategia de articulación del Sistema de Administración Financiera



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA E INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA DE HACIENDA

NEUQUÉN PROVINCIA

JUNTOS PODEMOS MÁS

HERRAMIENTAS DEL PROGRAMA

Guía de Formulación (Planificación Operativa)

Formularios de Presupuestación por Resultados

Informes de Monitoreo y la Evaluación de Programas
(Tablero de control e Indicadores)

Reuniones de Monitoreo en las que se articulan áreas (actas)

Capacitaciones y Asistencias Técnicas



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Implementación

*Monitoreo de los programas por
resultados en la Provincia de Neuquén*



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
Subsecretaría de
Hacienda

“El objetivo específico del Monitoreo es lograr la mejora continua de los Programas por Resultados de la provincia del Neuquén a los efectos de mejorar la eficiencia y efectividad en la asignación del gasto público.”



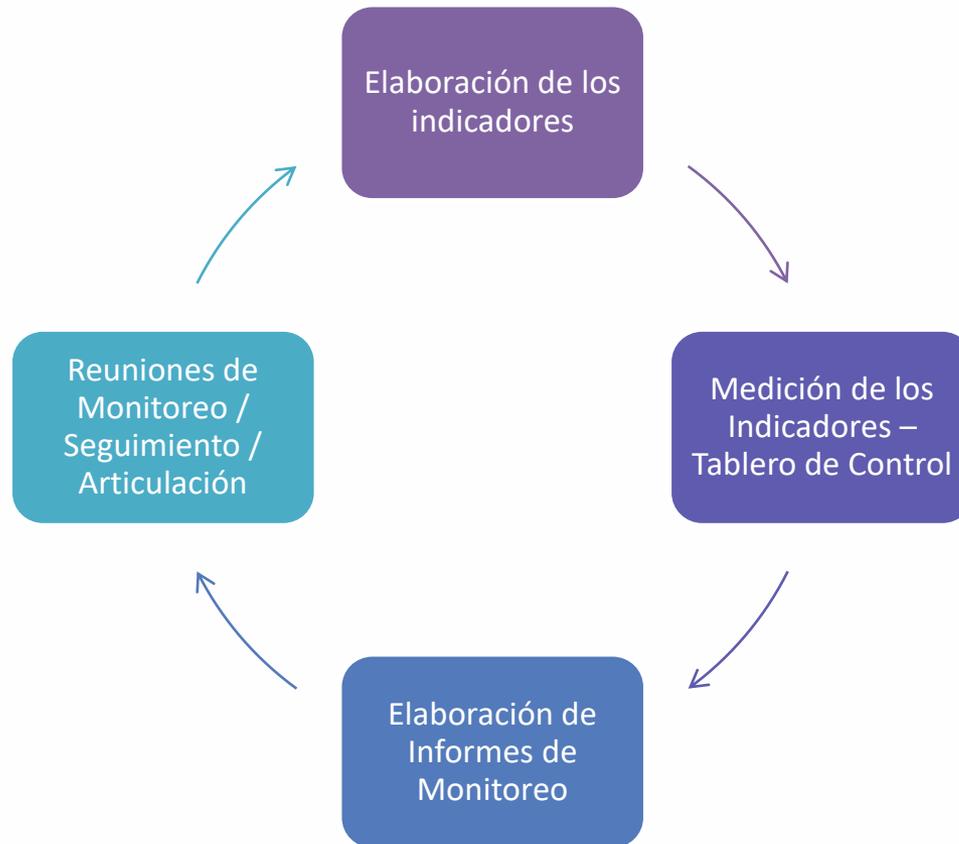
GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Sistema de Monitoreo del Presupuesto por Resultados de Neuquén



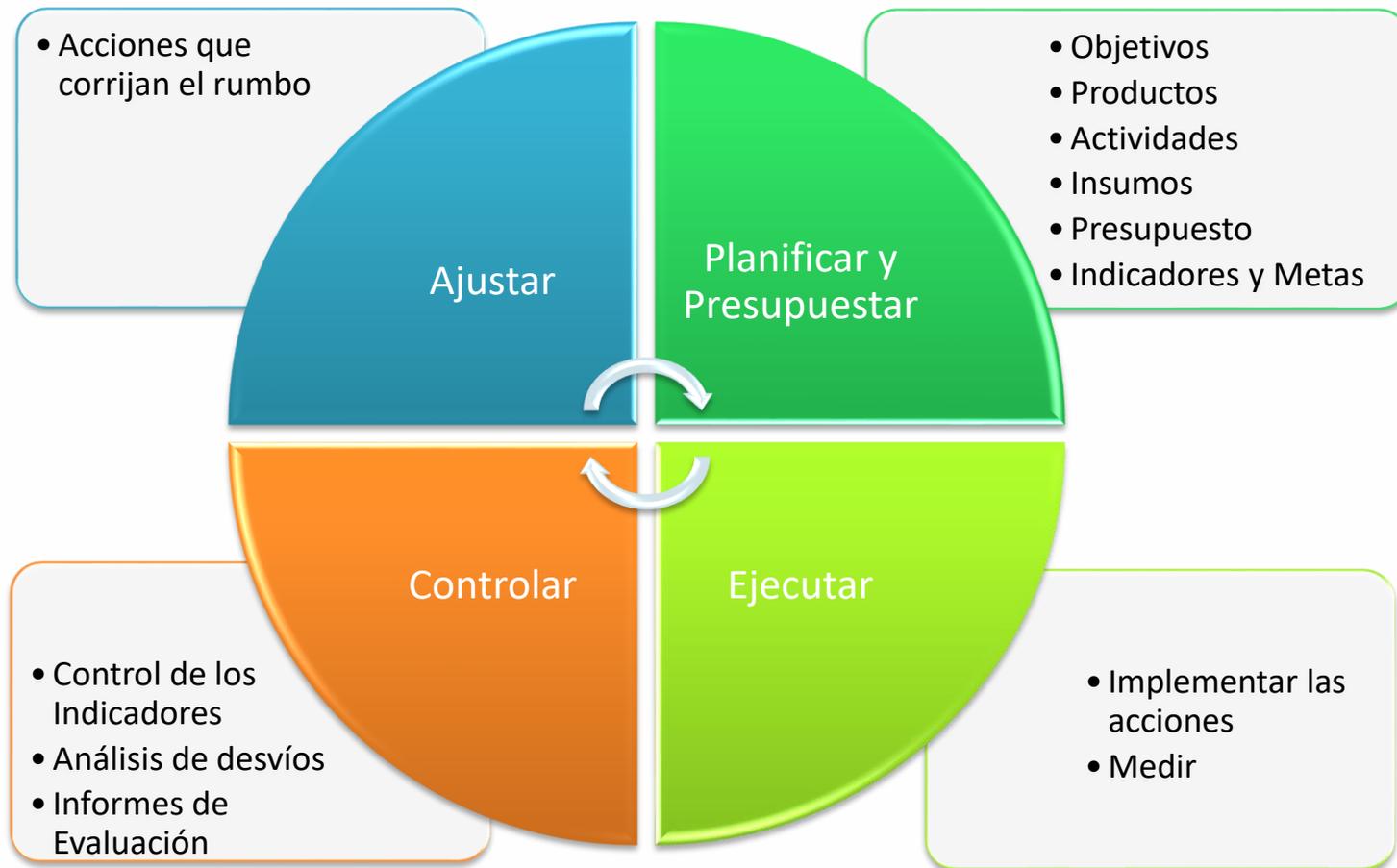
GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Sistema de Monitoreo del Presupuesto por Resultados de Neuquén



CALENDARIO ANUAL

Planificación y Presupuestación

Capacitación en herramientas de Programas por Resultados

Inicio de Formulación: Planificación Operativa

Formulación: Presupuestación

Presentación del Presupuesto a la Legislatura

FEBRERO

ABRIL

JUNIO

AGOSTO

OCTUBRE

DICIEMBRE

ENERO

MARZO

MAYO

JULIO

SEPTIEMBRE

NOVIEMBRE

Monitoreo 4º Trimestre (año anterior)

Monitoreo 1º Trimestre

Monitoreo 2º Trimestre

Monitoreo 3º Trimestre

Seguimiento y Monitoreo



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA E INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA DE HACIENDA

NEUQUÉN PROVINCIA

JUNTOS PODEMOS MÁS

Logros vinculados de manera directa al Monitoreo



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
Subsecretaría de
Hacienda

Logros vinculados de manera directa al Monitoreo

- Tablero de Control:
 - Más de 500 indicadores/ variables (de resultados, productos, actividades, presupuestarios, de recursos humanos, etc) obtenidos con datos provenientes del sistema contable, sistema de administración de RRHH, de los sistemas de información de los sectores involucrados (Salud, Producción, etc.),
 - Análisis comparativo de datos, indicadores y variables de distintos períodos (elaboración de gráficos, estadísticas, mapa georeferencial).
- Reuniones de Monitoreo y Seguimiento: mejora continua en la implementación de la metodología.



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Logros vinculados de manera directa al Monitoreo

Cadena de Resultados



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Logros vinculados de manera directa al Monitoreo

LA CADENA DE OBJETIVOS Y LA CADENA DE INDICADORES APLICADO AL PROGRAMA PROVINCIAL DE LA RED DE LECHE HUMANA (BLH)



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Lecciones Aprendidas



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
Subsecretaría de
Hacienda

¿Por qué hacer la Revisión del Gasto?

1. Para asegurar que el Gobierno no gaste más de lo que tiene
 2. Para ayudar a los ministros a pensar en lo que quieren lograr con el gasto
 3. Para promover el enfoque “valor por dinero”
 4. Para proporcionar un marco de planeamiento a largo plazo...
- ... Con la máxima discrecionalidad en la gestión por parte de los referentes de los programas y la administración...



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

“La presupuestación por desempeño fortalece a los principios básicos del presupuesto, no los reemplaza”

1. Introduce la clasificación del presupuesto por objetivos y por programas;
2. Marco multianual;
3. Sistema de administración financiera integrado y robusto;
4. Fuerte rol del control, monitoreo y evaluación por desempeño



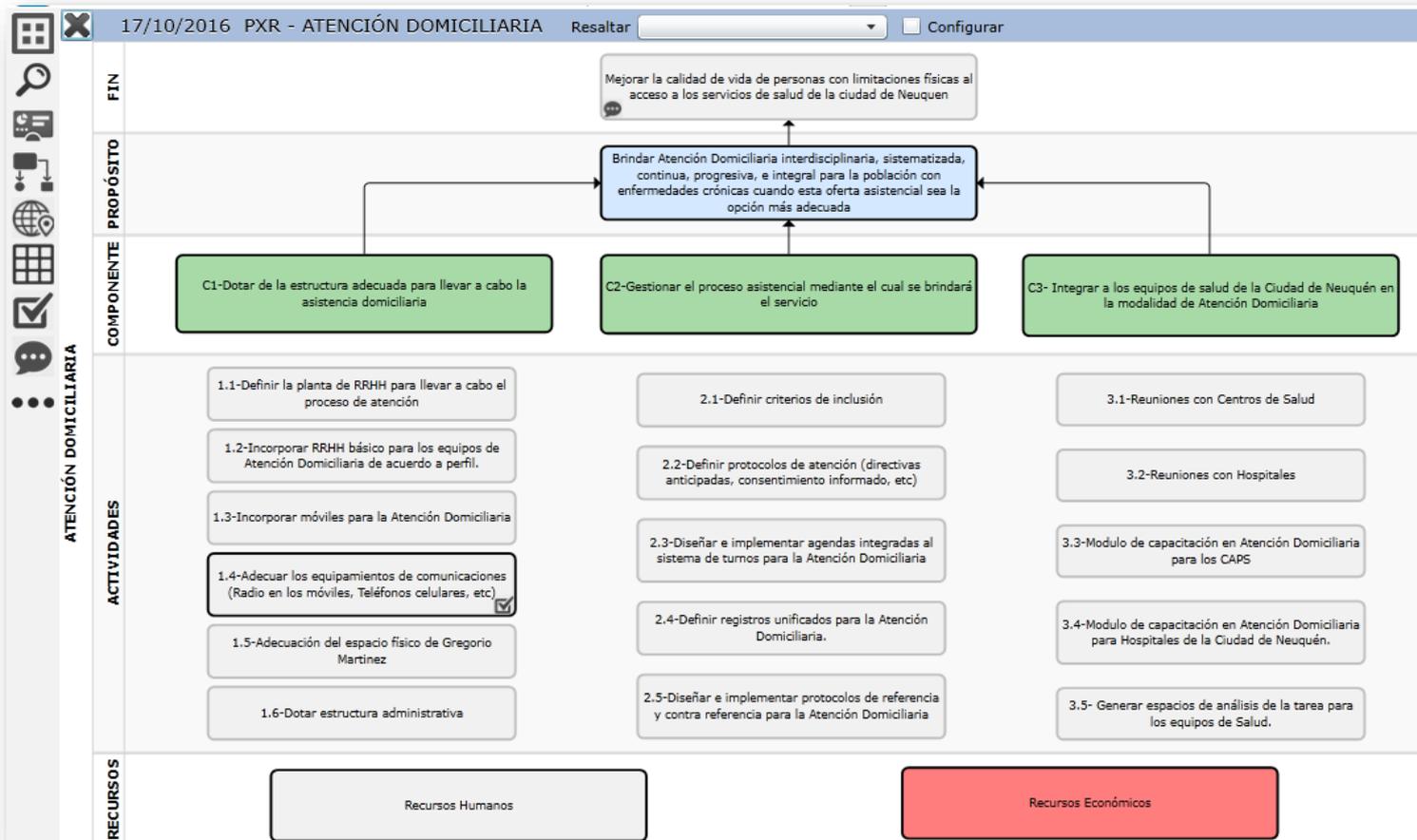
GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Algunas Imágenes



Algunas Imágenes

17/10/2016 PXR - ATENCIÓN DOMICILIARIA Resaltar Configurar

FIN

Mejorar la calidad de vida de personas con limitaciones físicas al acceso a los servicios de salud de la ciudad de Neuquen

COMPONENTE PROPÓSITO

Brindar Atención Domiciliaria interdisciplinaria, sistematizada, continua, progresiva, e integral para la población con enfermedades crónicas cuando e

Consultas Atención Domiciliaria en el Año
1.333 [Consultas] Período: sep./16

Pacientes de Atención Domiciliaria en el Año
306 [Consultas] Período: ago./16

ACTIVIDADES

- 1.1-Definir la planta de RRHH para llevar a cabo el proceso de atención
- 1.2-Incorporar RRHH básico para los equipos de Atención Domiciliaria de acuerdo a perfil.
- 1.3-Incorporar móviles para la Atención Domiciliaria
- 1.4-Adecuar los equipamientos de comunicaciones (Radio en los móviles, Teléfonos celulares, etc)
- 1.5-Adecuación del espacio físico de Gregorio Martínez
- 1.6-Dotar estructura administrativa
- 2.1-Definir criterios de inclusión
- 2.2-Definir protocolos de atención (directivas anticipadas, consentimiento informado, etc)
- 2.3-Diseñar e implementar agendas integradas al sistema de turnos para la Atención Domiciliaria
- 2.4-Definir registros unificados para la Atención Domiciliaria.
- 2.5-Diseñar e implementar protocolos de referencia y contra referencia para la Atención Domiciliaria
- 3.1-Reuniones con Centros de Salud
- 3.2-Reuniones con Hospitales
- 3.3-Modulo de capacitación en Atención Domiciliaria para los CAPS
- 3.4-Modulo de capacitación en Atención Domiciliaria para Hospitales de la Ciudad de Neuquén.
- 3.5- Generar espacios de análisis de la tarea para los equipos de Salud.

RECURSOS

Recursos Humanos

Recursos Económicos



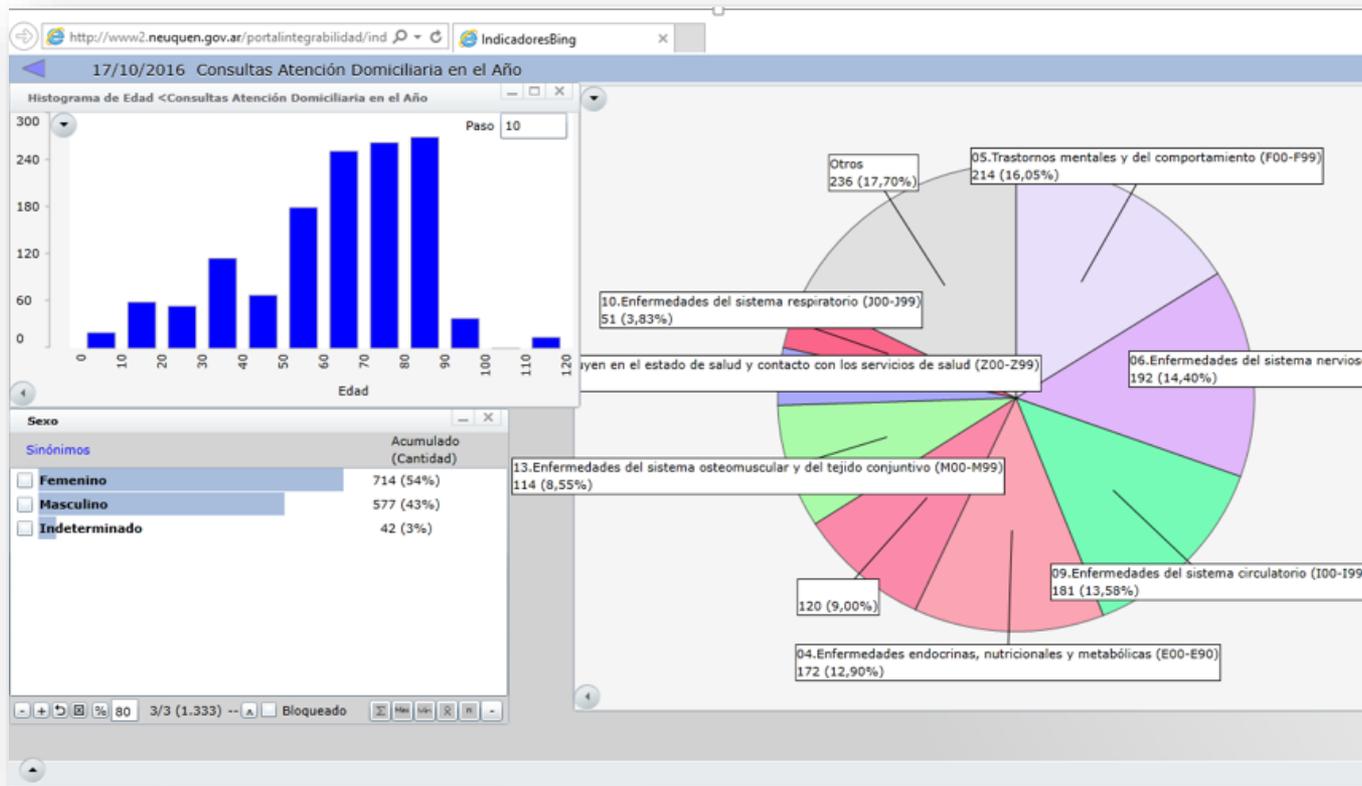
GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Algunas Imágenes



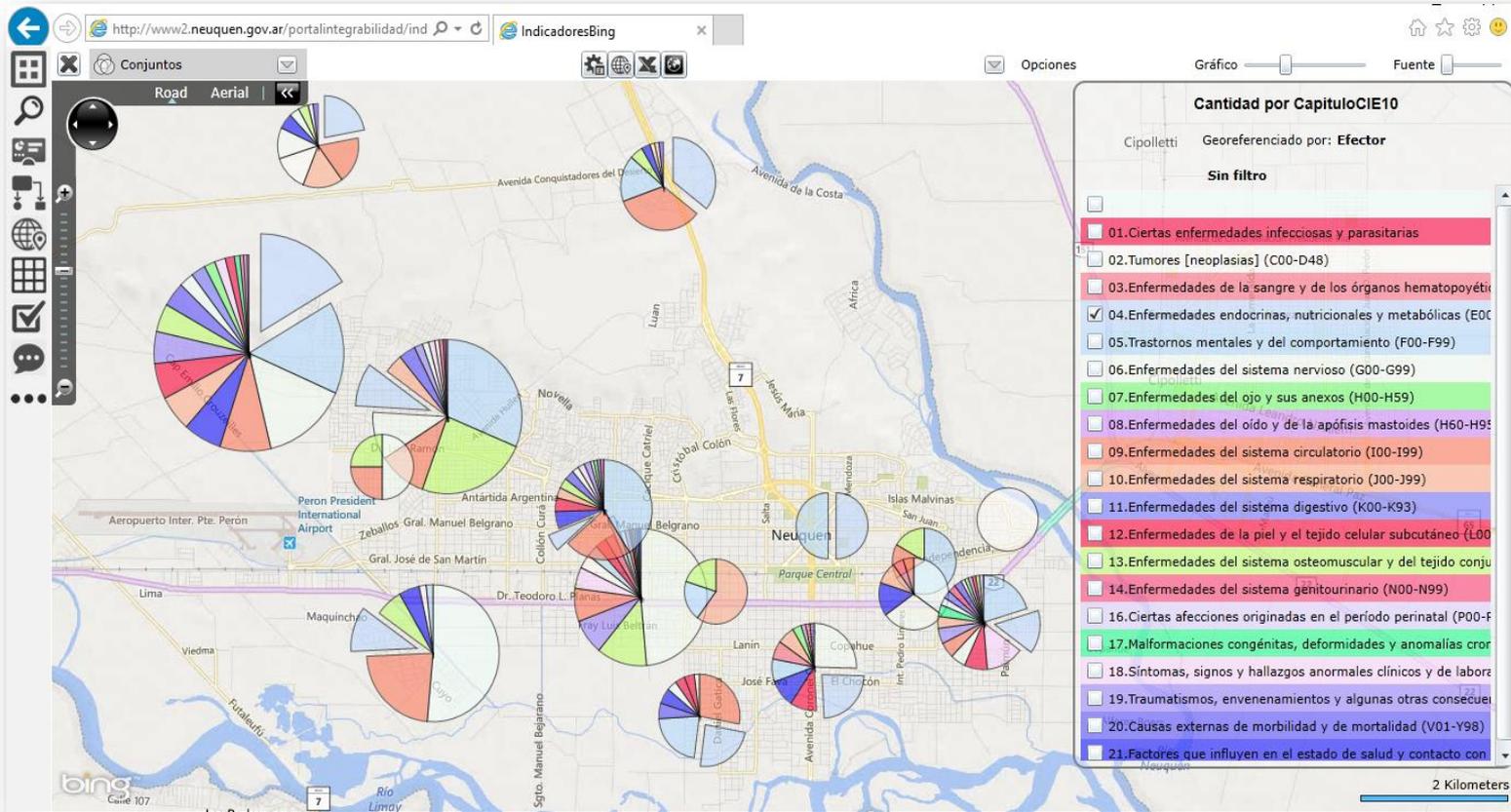
GOBIERNO DE LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA E INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA DE HACIENDA

NEUQUÉN PROVINCIA

JUNTOS PODEMOS MÁS

Algunas Imágenes



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

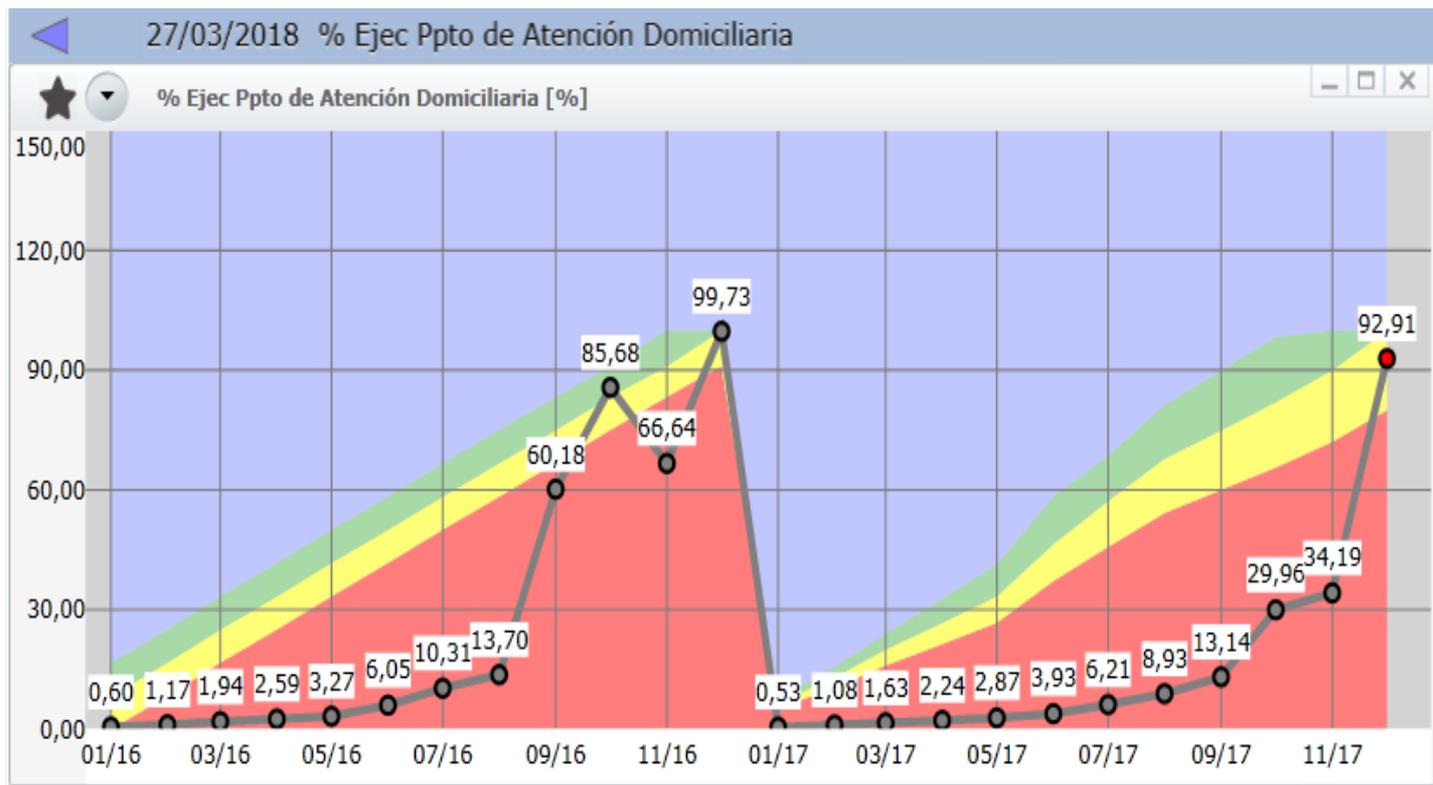
MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Algunas Imágenes

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ATENCIÓN DOMICILIARIA –
AÑOS 2016 Y 2017



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

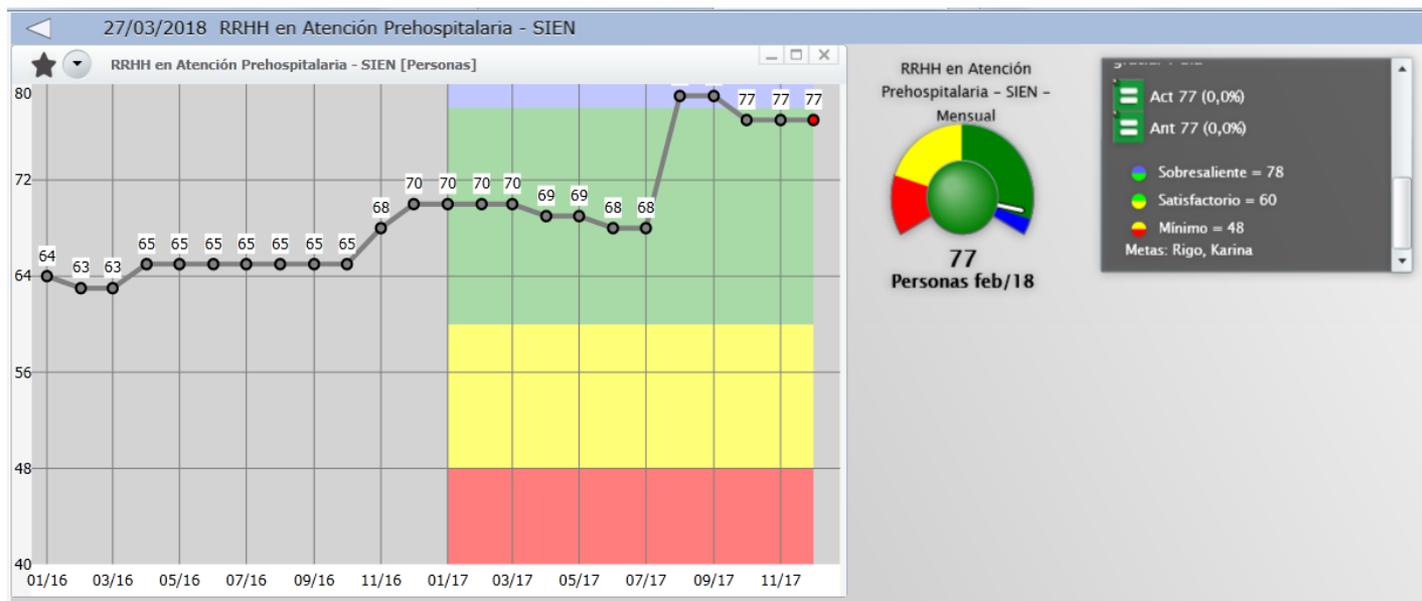
MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Algunas Imágenes

RECURSOS HUMANOS IMPUTADOS AL PROGRAMA ATENCIÓN PREHOSPITALARIA (SISTEMA INTEGRADO DE EMERGENCIAS DE NEUQUEN)- AÑOS 2016 Y 2017



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

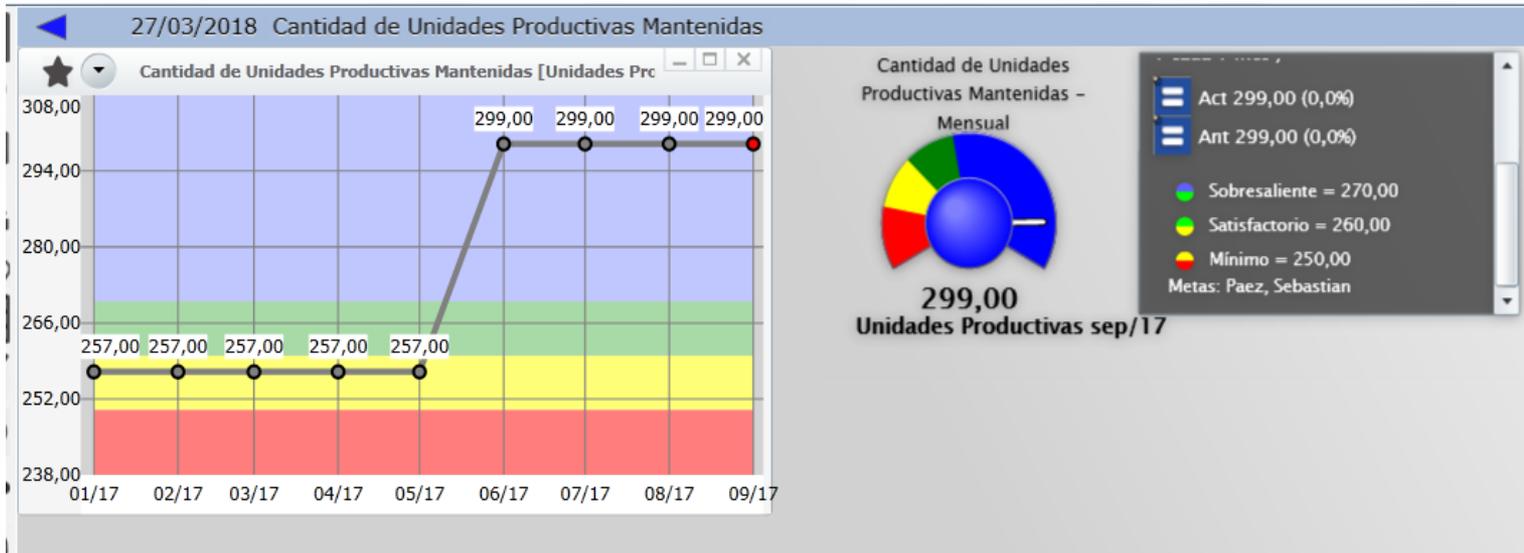
MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Algunas Imágenes

CANTIDAD DE UNIDADES PRODUCTIVAS FAMILIARES MANTENIDAS – PROGRAMA PRODA – AÑO 2017



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA E INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA DE HACIENDA

NEUQUÉN PROVINCIA

JUNTOS PODEMOS MÁS

Algunas Imágenes



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Algunas Imágenes



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Desafíos vinculados al seguimiento y monitoreo



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
Subsecretaría de
Hacienda

Desafíos

Desde la Subsecretaría de Hacienda del Ministerio de Economía e Infraestructura, el desafío es expandir el Presupuesto por Resultados a más áreas de gobierno.

Desafíos vinculados al seguimiento y monitoreo

Continuar trabajando para mejorar los indicadores de resultado y de impacto

Continuar afianzando la articulación entre las distintas áreas involucradas en la gestión de los programas

Continuar mejorando la comunicación de los resultados y los impactos a los tomadores de decisión

Afianzar y profundizar la comunicación a la ciudadanía

Continuar fortaleciendo las capacidades de los agentes públicos y funcionarios



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Ganadora en el **IV Premio Anual “Gestión para resultados en el desarrollo”** en la categoría de **Gobiernos Sub Nacionales** del concurso organizado por la Comunidad de Profesionales y Expertos en Latinoamérica y el Caribe en Gestión para Resultados en el Desarrollo (Coplac-GPRD) y por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

El trabajo presentado se titula **“El monitoreo y seguimiento en la implementación del Presupuesto por Resultados de la provincia del Neuquén”**. Esta metodología se aplica en la cartera de Economía e Infraestructura con el objetivo de potenciar la vinculación entre el presupuesto y la planificación.



Gracias por su atención



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE
ECONOMÍA E
INFRAESTRUCTURA
SUBSECRETARÍA
DE HACIENDA

NEUQUÉN
PROVINCIA

JUNTOS
PODEMOS
MÁS