

XXXI



Reunión Paria del Foro Permanente de Direcciones de Presupuesto y Finanzas de la República Argentina

Neuquén - Julio 2015

La experiencia de una Ciudad Intermedia

Lic. Anahí Tappata

**Organismo
Municipalidad de General Roca**

La complejidad de la organización municipal

Una sola organización para muchos productos diferenciados:

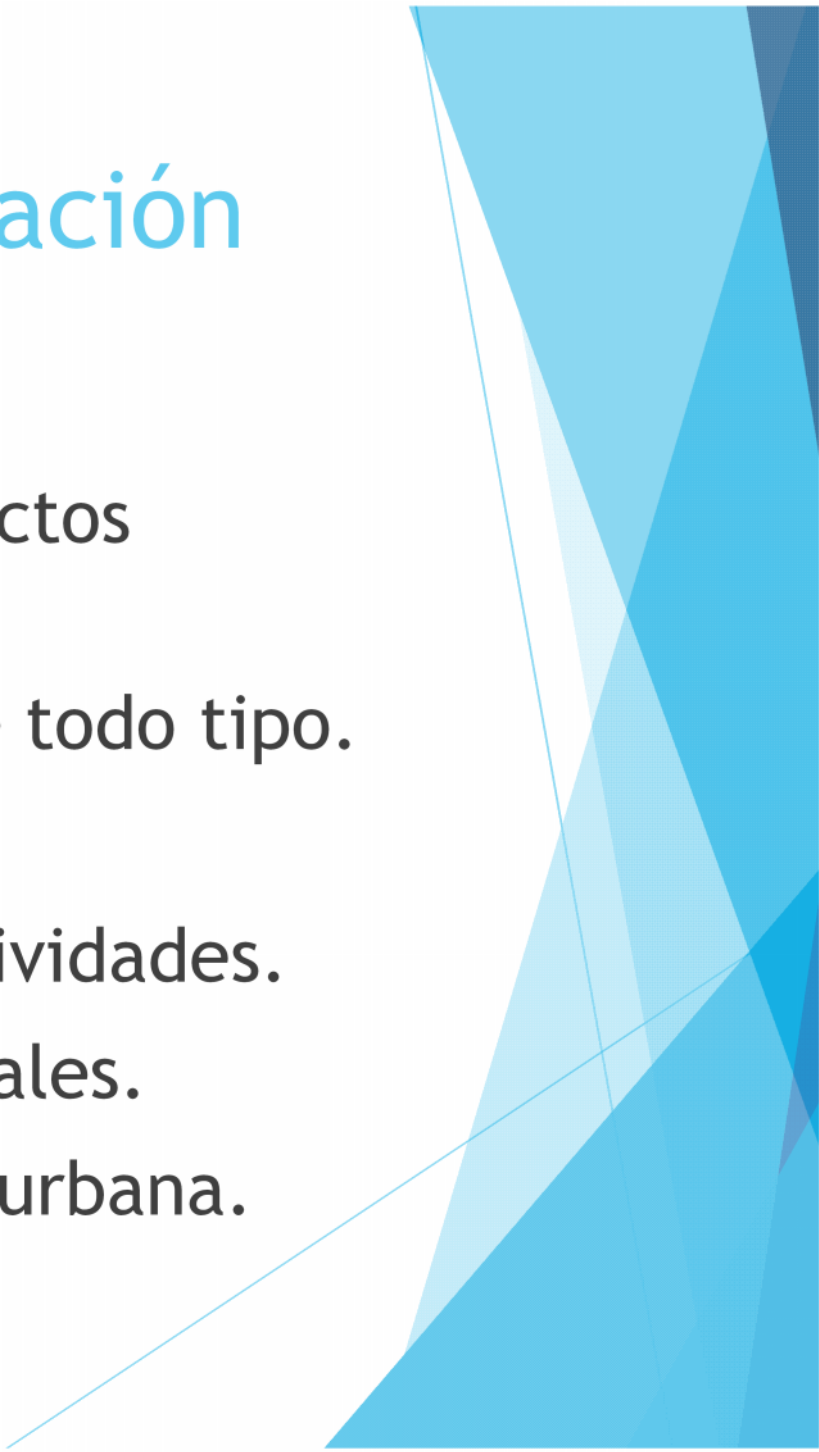
- Intermediación directa en conflictos de todo tipo.

- Provisión de servicios en tiempo real.

- Poder de policía en distinto tipo de actividades.

- Inversiones directas en servicios esenciales.

- Inversiones directas en infraestructura urbana.



La experiencia de General Roca

Las Claves de nuestra Administración Fiscal

Deming y la calidad continua.

Planificar, hacer, verificar, actuar.

La importancia de la organización.

Un círculo virtuoso.



La experiencia de General Roca

Las Claves de nuestra Administración Fiscal

Volver a las fuentes con los principios elementales.

La libreta de almacenero: maximiza ingresos -
minimiza gastos.

Como la sabiduría de los egipcios...

Regla no escrita: la “*tiranía*” de Hacienda.



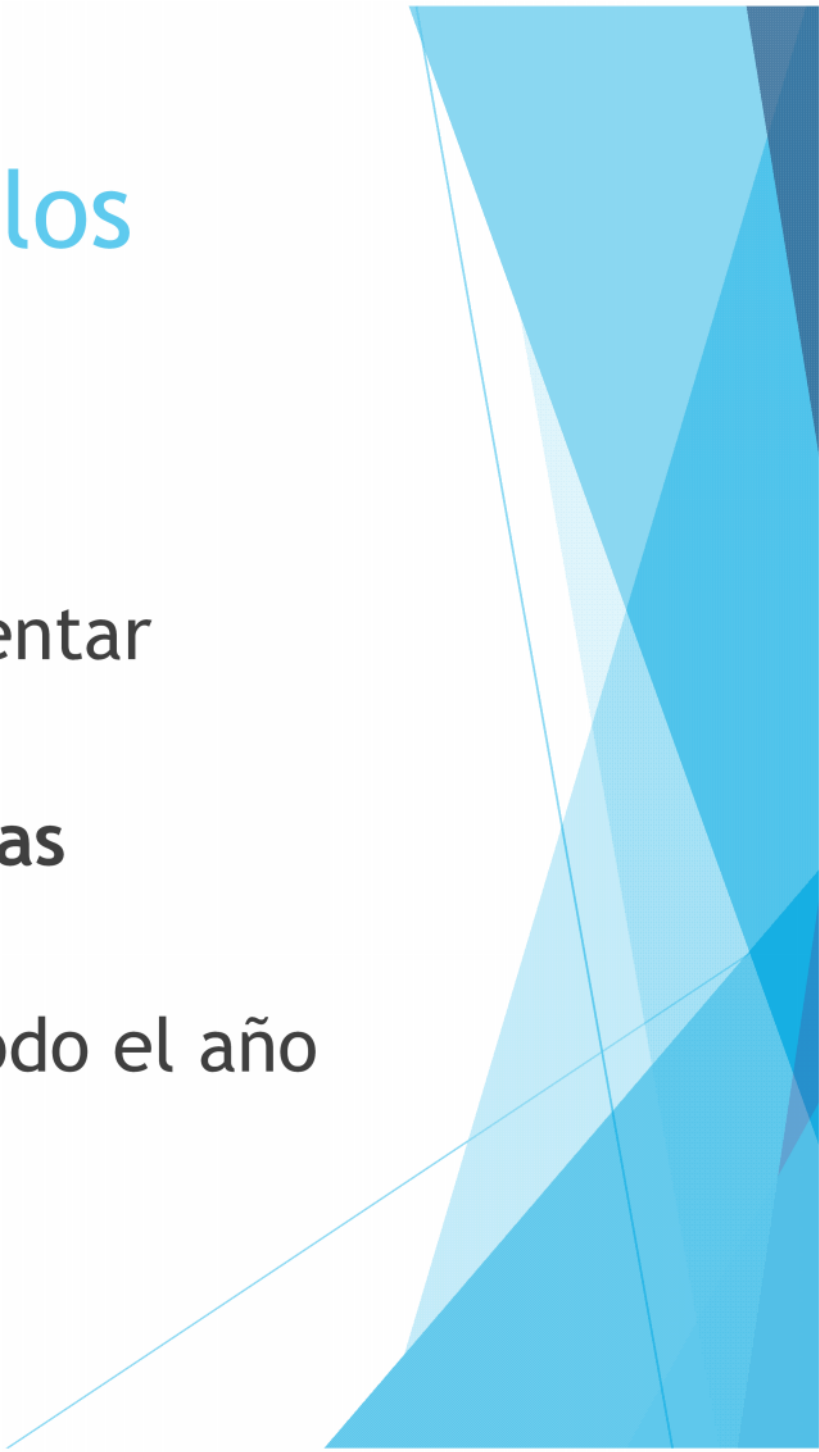
La estrategia para aumentar los recursos propios

Evitar el efecto Laffer.

No aumentar costo de tasas hasta aumentar contribuyentes cumplidores.

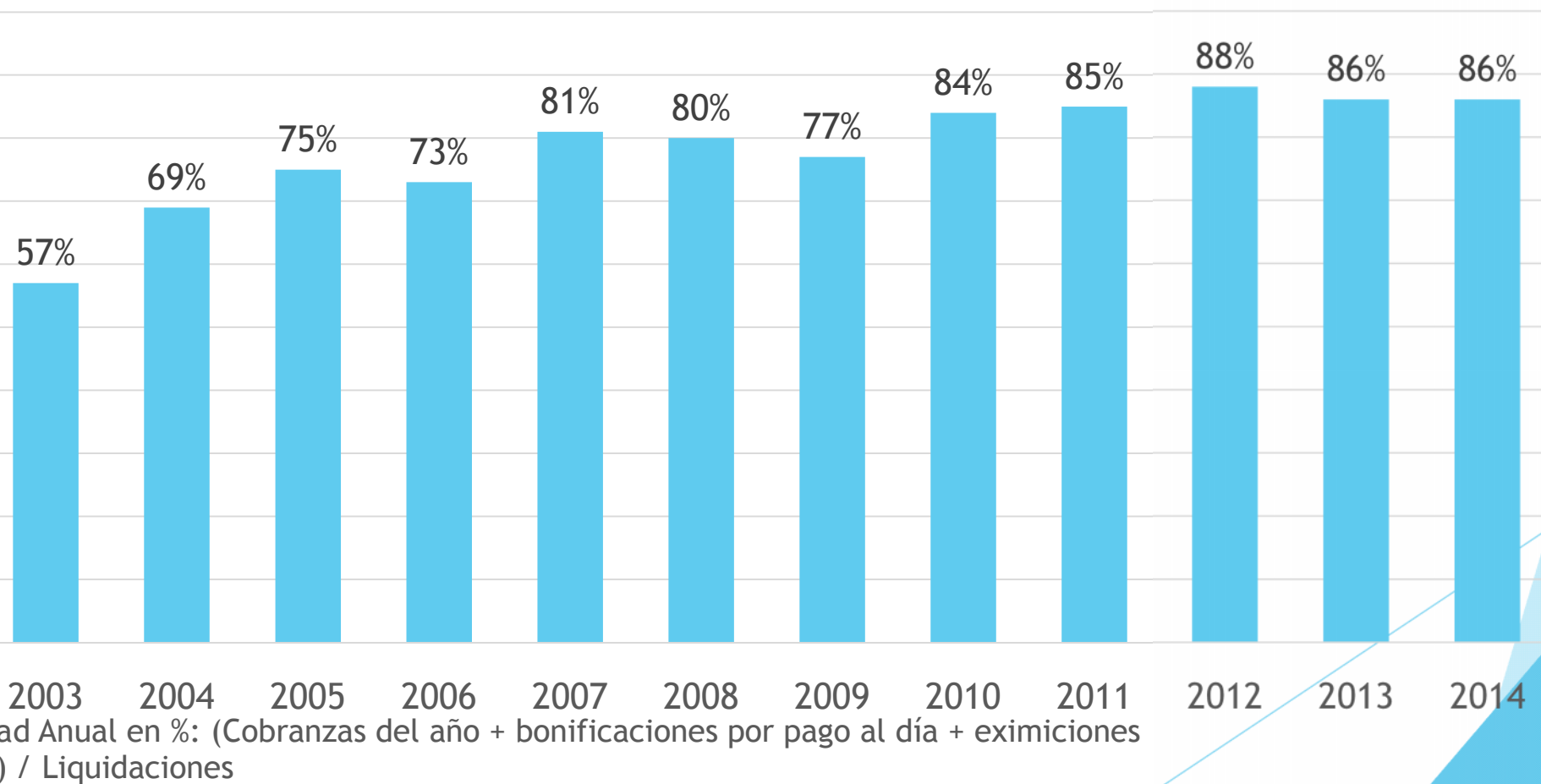
Desde 1993 hasta el año 2009 ¡las tasas tuvieron el mismo nivel nominal!

Y en el 2009 sólo aumentaron 28% en todo el año



La respuesta de los Contribuyentes

Tasas de Servicios Retributivos
Evolución General de la cobrabilidad anual en %
Municipalidad de General Roca - RN



La tarea gris detrás de los ingresos

Catastro

Revisión de **35.650** parcelas.

Escrituras mal archivadas y ordenadas.

Tierras vendidas sin intervención municipal.

Errores en titularidades.

Datos guardados sin criterio legal.

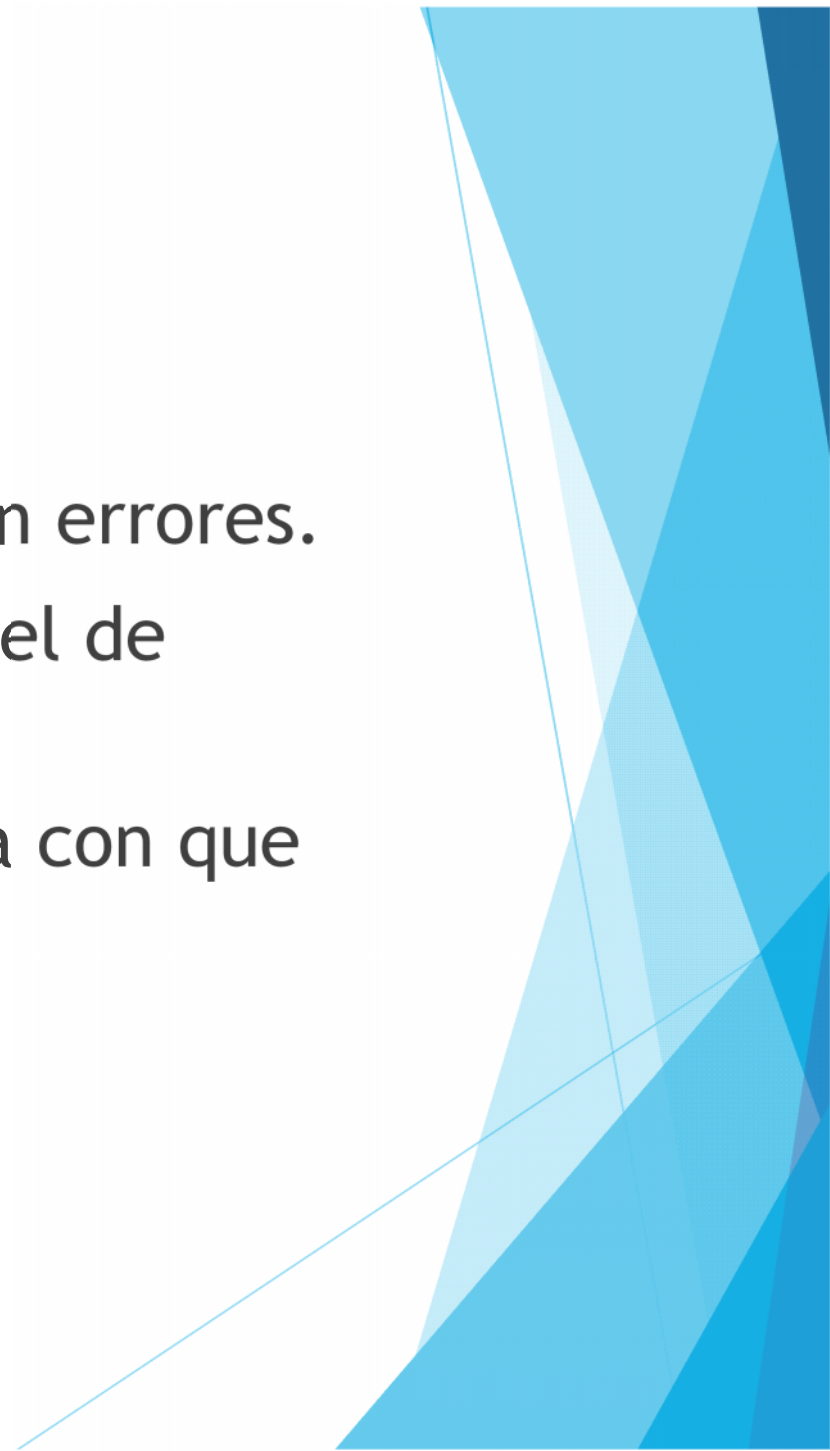
**Total Cambios en las partidas que conformaban el
catastro 109.029**

Registro de Contribuyentes

Revisión crítica y sistemas que detecten errores.

Redefiniciones normativas (caso típico el de viviendas de programas sociales)

Revisión de la interpretación normativa con que se factura



La estrategia para las erogaciones

Las definiciones esenciales

Respeto por la legalidad

Conformación de un Fondo Fiduciario protectivo para inversiones. Alimentado por: contribución de mejoras, venta de activos propios, regalías.

Determinación ex ante de las proporciones para gasto corriente e inversiones.

Evitar endeudamiento.

La estrategia con el personal

Recuperar legalidad: eliminación paulatina de vínculos que no respondan a la normativa del empleo.

Subsidio de jubilación de personas con sobre edad sin aportes completos.

Jubilaciones por invalidez.

Pagos salariales en tiempo y forma.

Pagos de institutos del salario según determinaciones del gobierno central.

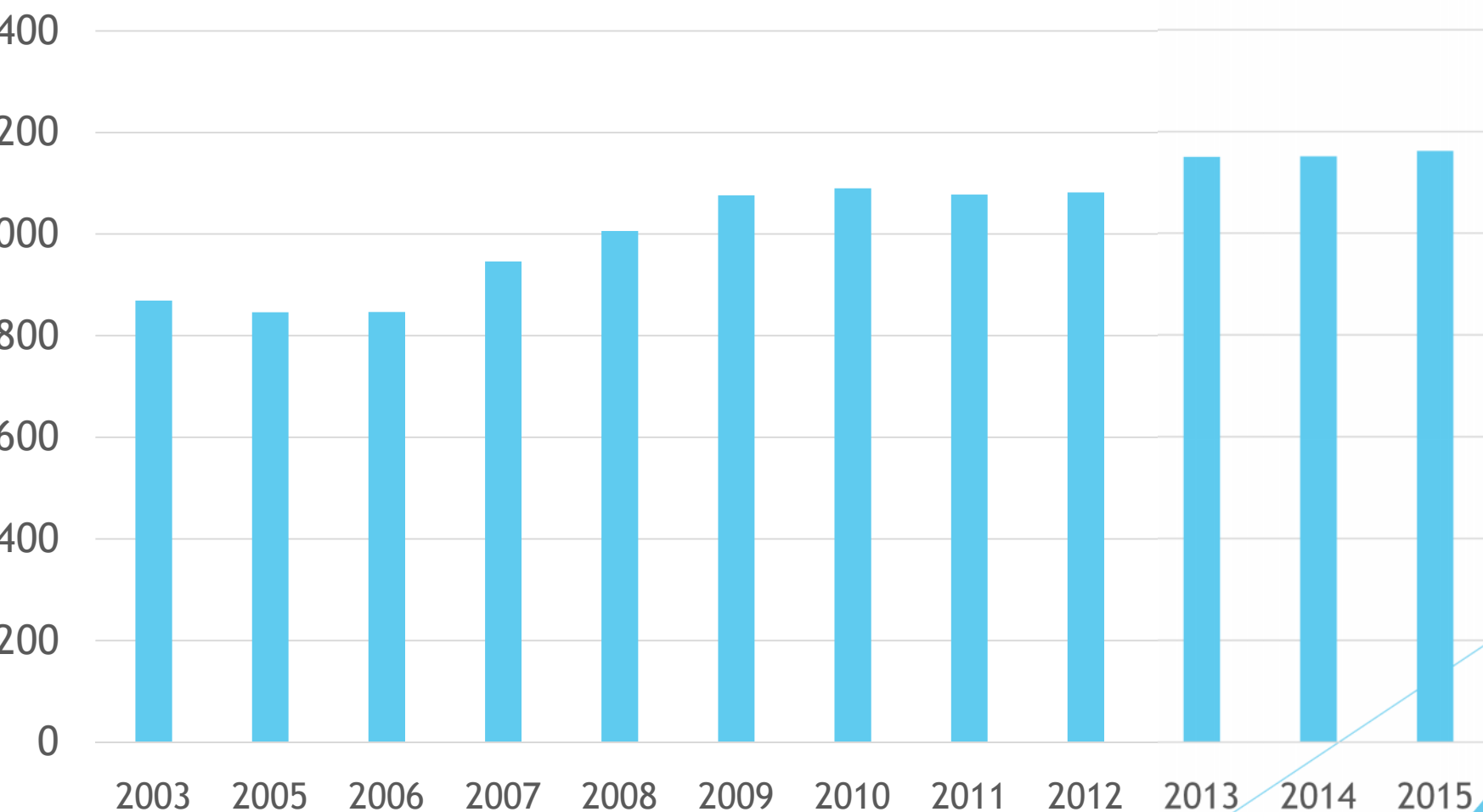
Revisión y cancelación de deudas que afectaban derechos de los empleados.

Control cruzado y ex ante de horas extraordinarias.

Pocos funcionarios y personal de gabinete.

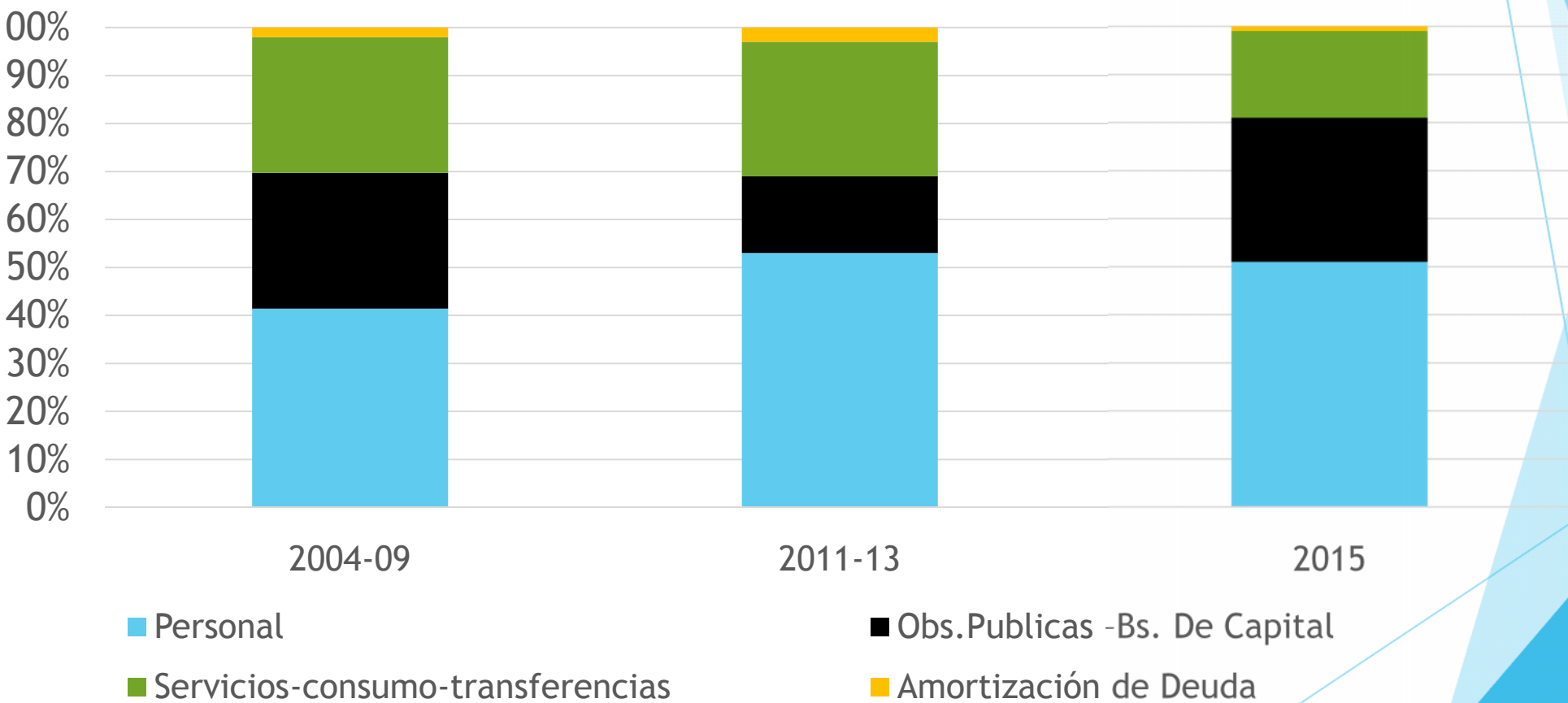
Evolución de la Plantilla Laboral

Cantidad de Personas



Principales resultados

Participación porcentual promedio



Todo el período con equilibrio fiscal.

Gracias,
por su atención.-