



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

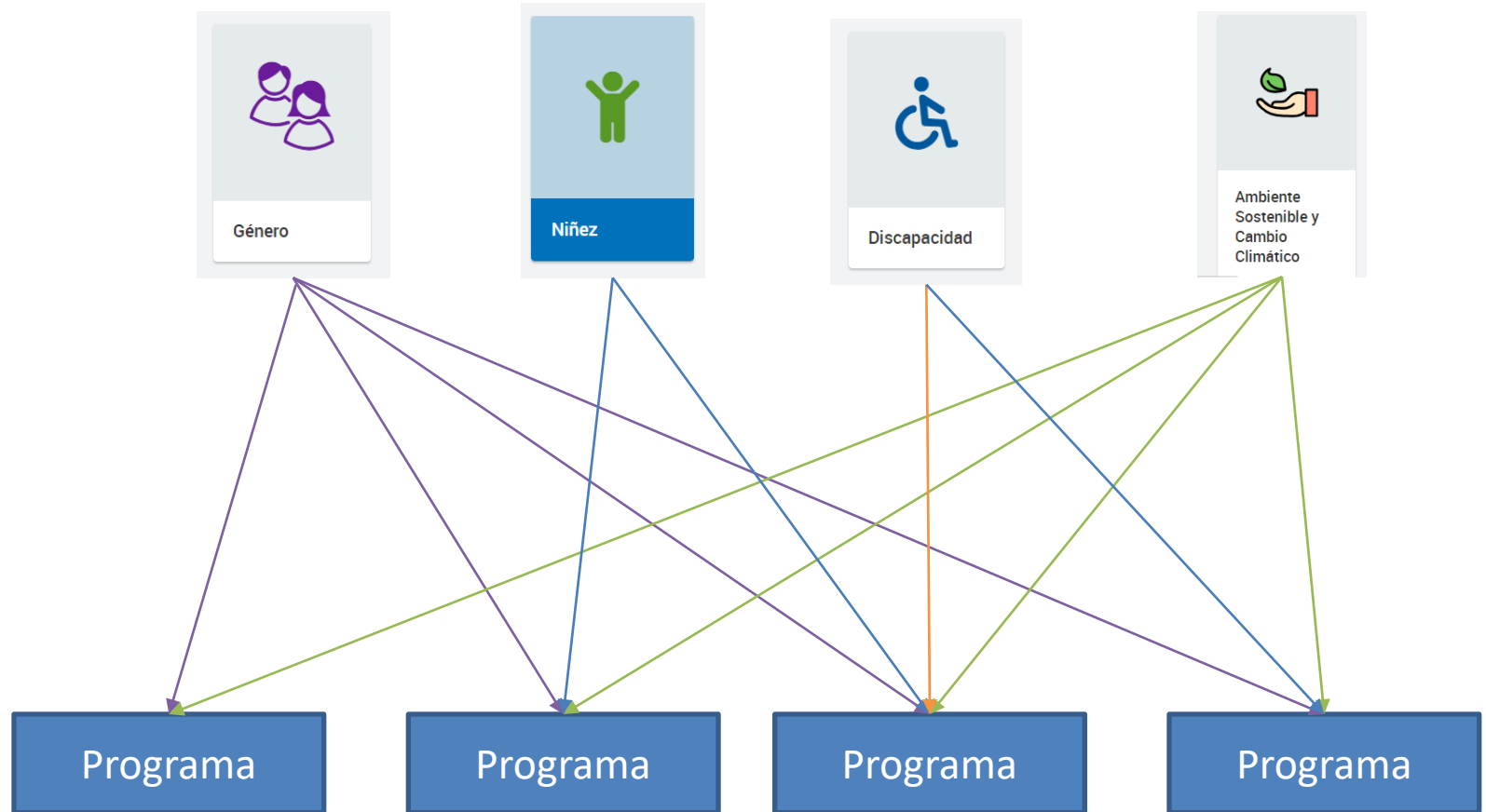
Santa Fe
Provincia



Transversalidad e Intersectorialidad de Políticas Públicas

Ministerio de Economía
Subsecretaría de Hacienda
Dra. Stella Rodriguez

Transversalidad



Enfoque Equidad de Derechos

Presupuesto por Programas

Transversalidad

- **Revisa programas existentes a fin de identificar grupos de población a quienes van dirigidas las acciones.**
- **Instrumento Intraorganizativo**
 - No se afecta la gestión operativa
 - No se afecta la producción
 - Si cambia el diseño de los objetivos
 - Si cambia la planeación
 - Si cambia la evaluación
- **Introduce nuevos asuntos**
 - Generalmente asociados a derechos.
 - Que no pueden ser asignados verticalmente
 - Que no corresponden a objetivos específicos de un sector u organización
 - Se busca que sean asumidos por todos.

Intersectorialidad

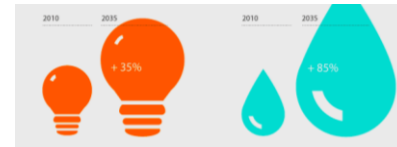
Sector



Sector



Sector



Problema Multicausal

Distintos productos para el logro del objetivo de política

Distintas instituciones – Distintos productos

Intersectorialidad

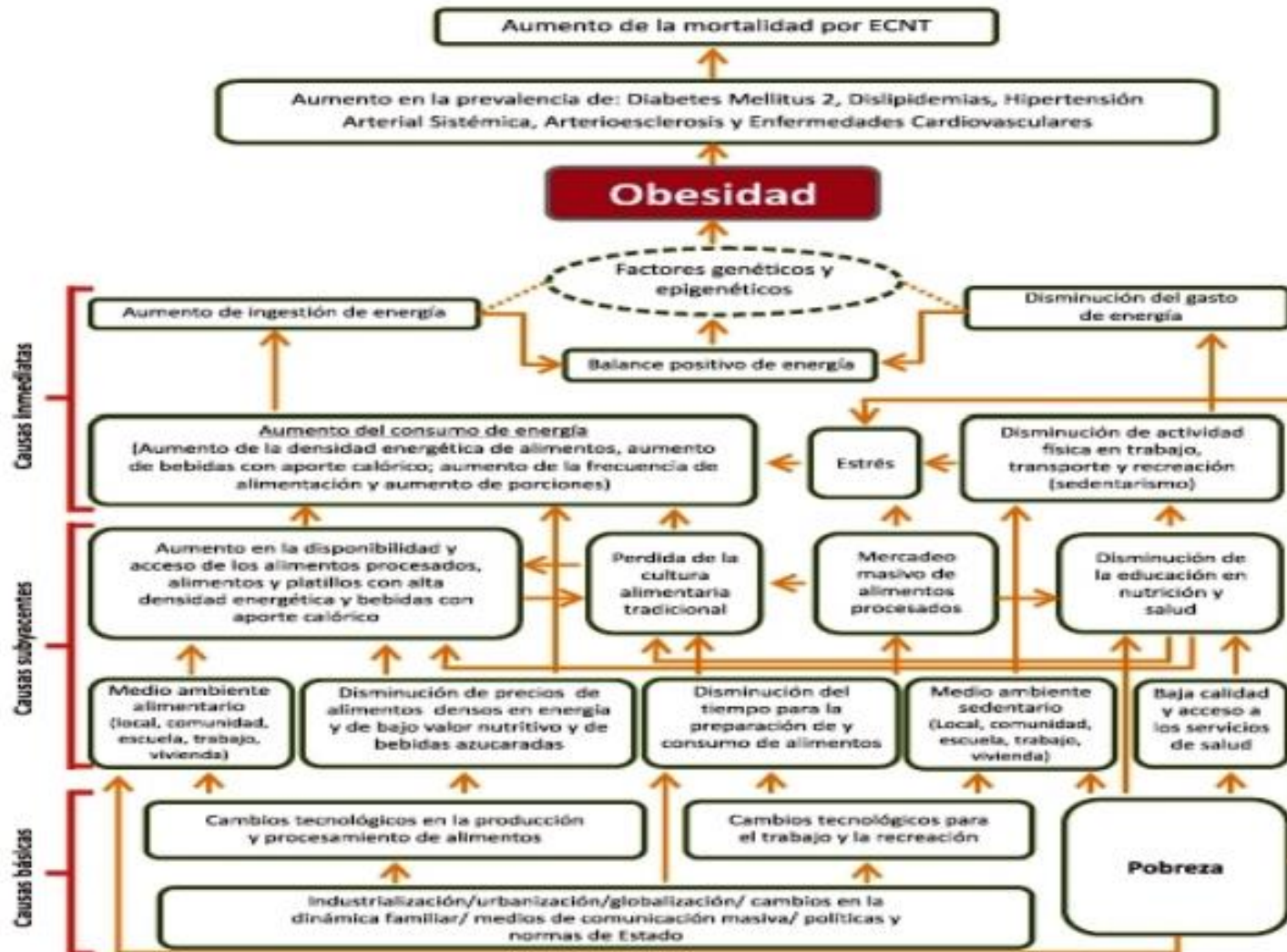
- **Integración Sectorial**

- **Para atender casos diversos y complejos**
- **Multidimensionalidad de causas**
- **Multidimensionalidad de abordajes**
- **Problemas:**
 - **Objetivos de política en conflicto**
 - **Desacuerdo en las soluciones adecuadas**
- **Enfoque de derechos. Ej. Vida digna, promoción de la salud**

- **Dos premisas**

- **Búsqueda de soluciones integrales**
- **Integración entre sectores**
 - **Mejores soluciones que solo lo sectorial**
 - **Se comparten recursos**

Programa Estatal Intersectorial para la Prevención, Tratamiento y combate del sobrepeso, obesidad y trastornos alimentarios de México y sus Municipios



Ejes de acción



Fuente:

https://salud.edomex.gob.mx/isem/docs/informativos/Programa_estatal_prevenccion_tratamiento_combate_sobrepeso.pdf

Intersectorialidad

- **SE REQUIERE para una ALTA integración**
 - Actividades realizadas con un objetivo común
 - Compartir la formulación de las decisiones (si es después no se logra integración)
 - Planeación en conjunto
 - Tener una Programación presupuestaria común
 - Introducirla en el Presupuesto (conceptos por especialidades la dificultan)
 - Compartir el Seguimiento y evaluación
 - Compartir la ejecución de las decisiones
 - Compartir la información y los recursos
 - El ciclo presupuestario se genera intersectorialmente

Distintos esquemas de intersectorialidad

Intersectorialidad entre niveles de gobierno

Programas de Transferencias Condicionadas:

- la problemática se soluciona fortaleciendo las capacidades individuales de las personas.
- Los programas sociales se abordan de forma descentralizada
- Se adopta el territorio como marco de acción
- Los ámbitos locales tienen rol protagónico
- Se cambia la forma de entrega de las prestaciones. En vez de estar dispersas en muchos programas e instituciones se abordan desde un único ministerio, a una población y una ejecución local.

Entonces.....

- **Rol importante de las instituciones como facilitadoras de la acción intersectorial.**
- **Importancia entre las relaciones entre el nivel nacional y subnacional**
- **Canales de comunicación abiertos.**
- **Importancia del liderazgo**
- **Dificultad:**
 - **Hay diferentes marcos normativos dentro de cada ministerio.**
 - **Hay actores distintos en cada Ministerio**
 - **Pensar solo en el contexto de cada disciplina**

Rol del Presupuesto

- **Los Ministerios encabezan las clasificaciones de erogaciones.**
- **Los programas se vinculan asociados entonces solo a uno de ellos**
- **Las finalidades del gasto se vinculan a un programa**
- **Un programa presupuestario tiene un objetivo, un producto y un conjunto de insumos**
- **En los recursos no medimos o contemplamos cumplimiento de objetivos de política.**

Rol del Presupuesto

- **En la intersectorialidad los distintos sectores aportan al logro de un objetivo común. Podemos asimilarlo a actividades de un programa?**
- **En la transversalidad el rol de la finalidad y función del gasto cambia ya que con el producto se persigue más de un objetivo.**
- **Algunas clasificaciones internacionales incorporan nuevas finalidades y funciones de Gasto. Ejemplo ambiental**

Interrogantes

- **¿Cambia el rol de las áreas de Presupuesto?**
- **¿Se requieren conocimientos en nuevos campos más allá de lo financiero?**
- **¿Las clasificaciones presupuestarias vigentes dan respuesta a los nuevos enfoques?**
- **¿Qué lugar ocupa la clasificación de gastos por finalidad y función?**
- **¿Cuál es el rol de los Gobiernos Locales? ¿Cómo exponer los nuevos cambios?**

Investigación, Innovación y Capacitación

claves para

entender, proponer y mejorar

el desarrollo de los presupuestos públicos

como herramienta de integración de derechos.

¡Muchas Gracias!

Santa Fe

Provincia

