



Santa Fe

PROVINCIA

La importancia del Presupuesto

Constitución Nacional

Artículo 1. Forma de gobierno.

Nuestro país es una república.

La forma de gobierno de nuestro país es representativa.

La forma de gobierno de nuestro país es federal.

Nuestro país
es una república
porque el poder político
está dividido en:

- Poder Ejecutivo,
- Poder Legislativo,
- Poder Judicial.

Constitución Nacional

Artículo 4. El Tesoro nacional.

El Tesoro nacional es el dinero disponible para cubrir los gastos del Gobierno nacional.

El dinero del Tesoro nacional proviene de:

- venta o alquiler de tierras del país,
- impuestos por las cosas que entran y salen del país,
- impuestos que paga la población,
- préstamos que pide el Gobierno cuando el dinero de los impuestos no le alcanza.

El Congreso nacional es el encargado de crear los impuestos.

Constitución Nacional

Nuestro país está formado por provincias autónomas y un Gobierno nacional.

Las provincias pueden crear sus propias leyes e instituciones.

Artículo 5. Autonomía de las provincias y constituciones provinciales.

Cada provincia tiene su propia Constitución.

Las constituciones provinciales deben:

- respetar la forma de gobierno representativa y republicana,
- respetar lo que dice la Constitución nacional,
- asegurar su propio poder judicial,
- organizar su régimen municipal,
- asegurar la educación primaria.

El Gobierno nacional asegura a cada provincia el ejercicio de sus propias instituciones.

Constitución Nacional

De la misma se desprenden las competencias
propias de la Nación

Y las competencias que se pueden delegar a las Provincias

Esta premisa nos lleva a la existencia de
un Sector Público

encargado de satisfacer las demandas de la Sociedad

Sector Público Argentino

La delimitación constitucional en distintos ámbitos estatales exige que cada nivel de gobierno posea una administración pública, cuya función fundamental es hacer un uso eficiente de los recursos públicos y destinarlos al logro de sus funciones propias:

Administración Pública

Nacional

Provincial

Municipal

Sector Público Nacional Argentino

Administración Nacional

El Sector Público Nacional abarca a la

* Administración Nacional:

- Poder Legislativo Nacional
- Poder Judicial de la Nación
- Ministerio Público
- Presidencia de la Nación
- Jefatura de Gabinete de Ministros
- Ministerios
- Servicio de la Deuda Pública
- Obligaciones a cargo del Tesoro

Sector Público Nacional Argentino

Administración Nacional

Subsectores:

*Fondos fiduciarios:

- Fondo Fiduciario del Sistema de Infraestructura de Transporte (FFSIT).
- Fondo Fiduciario de Infraestructura Hídrica (FFIH).
- Fondo Fiduciario para Subsidios de Consumos Residenciales de Gas (FFGAS).
- Fondo Fiduciario de Energías Renovables (FODER).
- Fondo de Garantías Argentino (FOGAR).
- Fondo Fiduciario para la Promoción de la Economía del Conocimiento (FONPEC).
- Fondo para la Ampliación de la Matriz Productiva Fueguina (FAMP-Fueguina).



Ministerio
de Economía

Provincia de Santa Fe
Ministerio de Economía
Secretaría de Hacienda
Dirección General de Presupuesto

Sector Público Nacional Argentino

Administración Nacional

*Otros entes del Sector Público Nacional:

- Agencia de Recaudación y Control Aduanero (ARCA)
- Comisión Nacional Antidopaje (CNAD)
- Instituto Nacional de la Música (INAMU)
- Instituto Nacional del Cine y Artes Audiovisuales (INCAA)
- Unidad Especial Sistema de Transmisión de Energía Eléctrica (UESTEE)
- Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados (INSSJP)
- Superintendencia de Bienestar de la Policía Federal Argentina (SBPFA)
- Dirección de Obra Social del Servicio Penitenciario Federal (OSSPF)
- Instituto de Obra Social de las Fuerzas Armadas (IOSFA)

Sector Público Nacional Argentino

Administración Nacional

*Empresas y Sociedades del Sector Público Nacional:

- Administración de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF)
- Agencia de Publicidad del Estado S.A. (APE S.A.)
- Belgrano Cargas y Logísticas
- Corredores Viales
- Educar
- Fabricaciones Militares
- Intercargo
- Aerolíneas Argentinas
- Agua y Saneamientos Argentinos (AYSA)
- Casa de Moneda
- Correo Oficial de la República Argentina
- Energía Argentina S.A. (ENARSA)
- Ferrocarriles Argentinos
- Nucleoeléctrica Argentina (NASA)

Fuente: Proyecto de Presupuesto 2026

Sector Público Provincial

Compuesto por las Provincias y la ciudad Autónoma de Buenos Aires

Sector Municipios

Compuesto por los Municipios y Comunas del país

Sector Público Provincial: Provincia de Santa Fe

A- Administración Provincial

- Administración Central
 - Poder Legislativo Provincial
 - Poder Judicial de la Provincia
 - Ministerio Público
 - Poder Ejecutivo
- Organismos Descentralizados
- Instituciones de Seguridad Social

B-Empresas, Sociedades y Otros Entes Públicos

1. Empresas públicas
2. Sociedades Anónimas con Participación Estatal Mayoritaria
3. Sociedades Anónimas del Estado
4. Sociedades de economía mixta
5. Sociedades del Estado
6. Entes Interestatales e Interjurisdiccionales
7. Empresas y Entes residuales
8. Otros Entes Estatales

Sector Municipios: Ciudad de Santa Fe

- Administración Central
 - * Poder Legislativo Municipal: Honorable Consejo Municipal
 - * Poder Ejecutivo Municipal: Departamento Ejecutivo Municipal
 - Intendencia
 - Secretarías
 - Agencia Santa Fe Hábitat
 - Fiscalía Municipal
 - Justicia Administrativa de Faltas
 - * Tribunal de Cuentas Municipal
- Organismos Descentralizados
 - Mercado Norte
 - Safetur
 - Agencia de cooperación inversiones y comercio exterior
- Instituciones de Seguridad Social
 - Caja Municipal de Jubilaciones y Pensiones de Santa Fe
- Sociedades y Empresas del Estado

Fuente: Ordenanza 10.610- Presupuesto 2025

Cada Sector Público debe:

- 1 -Identificar las necesidades sociales y los bienes y servicios que debe producir o generar
- 2 -Obtener recursos financieros: mediante la imposición, obtención de líneas de endeudamiento, o percepción de tasas y contribuciones
- 3 -Adquirir insumos materiales, contratar personal para la producción de los bienes y servicios necesarios
- 4 -Llevar a cabo la acción de producción del bien y/o servicio identificado
- 5 -Poner a disposición de la sociedad esos bienes y presta los servicios
- 6 -Realizar una evaluación a fin de determinar si se logró el objetivo planificado

Políticas Públicas

El Gobierno, en sus distintos niveles, lleva adelante acciones concretas para la generación de políticas públicas que den soluciones a las demandas de la sociedad

Presupuesto: Definición

Es el instrumento de gestión que le permite al Gobierno exponer los recursos calculados para un período de tiempo y su correspondiente aplicación (erogaciones)

A fin de mostrar:

los resultados económicos y financieros esperados

la producción de bienes y servicios a generar y

los recursos humanos a utilizar

Importancia del Presupuesto

- * El Presupuesto es un instrumento del gobierno donde se exponen las Políticas Públicas que se llevan adelante para expresar un Programa de acción en un determinado período
- * El Presupuesto es un instrumento de programación económica y social donde se encuentran definidas el nivel y composición de la inversión pública y la demanda de producción de recursos reales que requiere de la economía

Importancia del Presupuesto

- * El Presupuesto es un instrumento de Administración que permite llevar a la práctica el Plan del Gobierno por lo cual debe formularse de forma tal que sea una verdadera “guía de acción” para sus ejecutores
- * El Presupuesto es un acto legislativo ya que debe ser aprobado por los representantes del pueblo en el ámbito legislativo
- * El Presupuesto es un documento que debe ser confeccionado sobre la base de una metodología apropiada, a fin de permitir conocerlo e interpretarlo por quienes deben aprobarlo, administrarlo y difundirlo a la ciudadanía

Técnicas de presupuestación

- * **Presupuesto tradicional**

Pone énfasis en los gastos

- * **Presupuesto por Programas**

Énfasis en los productos y servicios

- * **Presupuesto por resultados**

Énfasis en los resultados

Estimación de Recursos

Recursos Coparticipables: Variables Macroeconómicas - Gobierno Nacional

Nivel de crecimiento del Producto Bruto

Índice de Precios al Consumidor

Proyección del tipo de cambio

Recursos Propios: Necesidad o no de introducir modificaciones a la estructura de recursos propios

Creación o supresión de tributos

Modificaciones en las alícuotas o en las exenciones

Diferimiento de obligaciones de pago

Políticas de incentivo a los “buenos contribuyentes”

Promoción de ciertas actividades productivas para la radicación de empresas en el ámbito municipal

Proyección de Erogaciones

Gastos en Personal: Conocimiento de la cantidad y calidad de los recursos humanos del Municipio

Políticas de flexibilización de la Planta Ocupada

Pase a Planta del personal contratado

Otras políticas que incidan en la contratación de personal

Escuelas de Oficio

Taller de costura

Taller de electricidad

Proyección de Erogaciones

Bienes de consumo: Partidas de gasto de funcionamiento de los entes municipales

Dirección de Compras Municipal – Stocks de los diferentes insumos

Centralización de las compras de insumos municipales

Descentralización de las compras – agilidad del proceso

Partidas significativas en el Presupuesto

Uniformes

Repuestos para flota de vehículos municipales

Combustible – Recolección de residuos

Proyección de Erogaciones

Servicios no Personales: Contratos vigentes para prestación de servicios

Personal especializado en áreas donde se prestan servicios a la comunidad acordes a su especialidad (técnicos – profesionales)

Contratos temporales: colonias de vacaciones municipales – contratos culturales

Servicios que presta el Municipio

Poda de la arboleda

Mantenimiento de espacios públicos

Recolección de residuos

Proyección de Erogaciones

Bienes de Uso: Flota de vehículos para la prestación de los servicios municipales

Se cuenta con una flota obsoleta?

Es necesario el reequipamiento de la flota municipal?

Posibilidad de endeudamiento para la modernización de la flota municipal

Compra de equipamiento informático

Transferencias: ayudas sociales a personas en situación de vulnerabilidad

Programas de incentivos productivos

Radicación de nuevas empresas

Microemprendimientos

Programas Deportivos a través de diferentes Instituciones

Proyección de Erogaciones

Activos Financieros:

Préstamos para microemprendimientos

Préstamos a Empresas para promoción de actividades productivas

Servicios de la deuda:

Autorización para endeudamiento de la Obra Pública

Endeudamiento para Equipamiento Municipal

Resultado del Presupuesto

- **Resultado Financiero:** Contraposición de recursos y erogaciones
(corrientes y de capital)
- **Relación Fuentes Financieras – Aplicaciones Financieras:** Si bien no se expone como un resultado, la diferencia de las fuentes financieras (como orígenes de recursos entre los que se encuentran los endeudamientos) y las aplicaciones financieras (entre las que se encuentran la cancelación de servicios de endeudamientos asumidos en ejercicios anteriores), muestran el destino de los resultados positivos, o la forma de financiar los resultados negativos que expone el Resultado Financiero



Santa Fe

PROVINCIA