

Implementación del e-Sidif en Santa Cruz

Experiencias de la reforma de la Administración
Financiera y explotación de datos

Cr. Nicolás Alberto Villada Fernández
Lic. Lucas Gay



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA



GOBIERNO DE
SANTA CRUZ

Ministerio de Economía,
Finanzas e Infraestructura

ACTO I

LA EXPERIENCIA

El Proceso de Implementación

Presenta: Cr. Nicolás Alberto Villada Fernández



GOBIERNO DE
SANTA CRUZ

Ministerio de Economía,
Finanzas e Infraestructura

Punto de Partida: La Necesidad del Cambio



Sistemas Aislados

Información deficiente, no integrada (islas). Falta de trazabilidad y control real del gasto público.



Gestión Múltiple

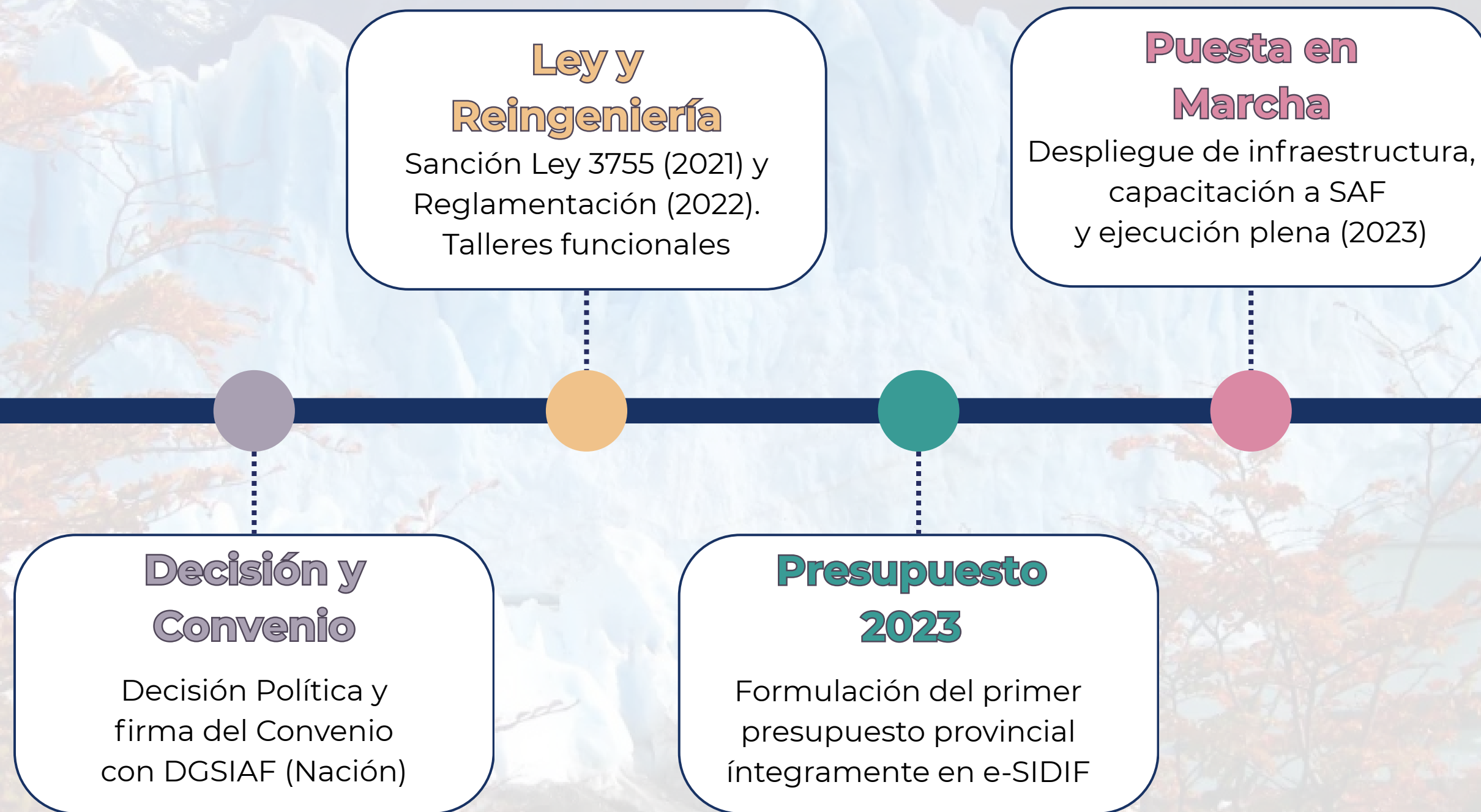
Inexistencia de una gestión financiera centralizada. Múltiples “gerentes financieros” dispersos.



Decisiones sin datos

Información no oportuna ni confiable para la toma de decisiones estratégicas y el control de gestión.

El Camino Recorrido: Hitos Clave



Los 3 Pilares de la Reforma



Marco Normativo: Sanción de la Ley N° 3755 (LAFyC). El nuevo fundamento legal para la modernización y el control



MODELO DE GESTIÓN: Centralización Normativa (Órganos Rectores) y Descentralización Operativa (SAFs en cada organismo)



TECNOLOGÍA: Implementación del e-SIDIF como sistema integrado único para toda la administración provincial.

La Experiencia: Gestión del Cambio

El Desafío Cultural

La mayor resistencia no fue tecnológica, sino cultural. El apoyo político explícito fue indispensable para sostener un cambio estructural de esta magnitud.

Soporte y Capacitación

Creación de una “Mesa de Ayuda Provincial” dedicada al soporte funcional y técnico. Se identificaron líderes internos para capacitación intensiva.

ACTO II

LOS RESULTADOS

La explotación de la Información

Presenta: Lic. Lucas Gay



GOBIERNO DE
SANTA CRUZ

Ministerio de Economía,
Finanzas e Infraestructura

La Herramienta: Trazabilidad Total

Orientado a la Gestión

El e-SIDIF es un sistema integral (Presupuesto, Tesorería, Contabilidad) con registro único.

Nos permite visibilidad completa del gasto en todas sus etapas, desde la solicitud de gasto, pasando por el preventivo, el compromiso, el devengado y hasta el pago.

DTR-2025-[356]-96 Liquidado
Id. Del trámite: EXP - 413352/OCT - 2025
Imp. Vigente MO: 167.580.349,07

RLIQ-2025-[356]-117 Autorizado
Id. Del trámite: EXP - 413352/OCT - 2025
Imp. Vigente MO: 167.580.349,07

PRE-2025-[356]-92 Autorizado
Id. Del trámite: EXP - 413352/OCT - 2025
Imp. Vigente MO: 167.580.349,07

PG-2025-[356]-125 Confirmado
Id. Del trámite: EXP - 413352/OCT - 2025
Imp. Vigente MO: 167.580.349,07

DTR-2025-[356]-94 Desafectado
Id. Del trámite: EXP - 413352/OCT - 2025
Imp. Vigente MO: 0,00

RLIQ-2025-[356]-115 Autorizado
Id. Del trámite: EXP - 413352/OCT - 2025
Imp. Vigente MO: 242.937.234,30

PRE-2025-[356]-90 Autorizado
Id. Del trámite: EXP - 413352/OCT - 2025
Imp. Vigente MO: 0,00

PG-2025-[356]-120 Anulado
Id. Del trámite: EXP - 413352/OCT - 2025
Imp. Vigente MO: 26.000.000,00

CMR-2025-[356]-2466 Autorizado
Id. Del trámite: EXP - 413352/OCT - 2025
Imp. Original MO: -242.937.234,30

Resultado Concreto: La Cuenta Única del Tesoro

CUT

**Administración
Inteligente**

Fin a las Cajas Múltiples

Se implementó la Cuenta Única del Tesoro (CUT), centralizando la liquidez y automatizando los pagos desde la Tesorería General.

Pasamos de tener recursos ociosos y múltiples “gerentes financieros” a una gestión de caja eficiente y unificada.

Resultado Clave: Explotación de Datos

Reportes Variables

El sistema permite a cada usuario crear y exportar reportes (XLS, CSV, PDF) con un “wizard” paso a paso.

Configuración de Reportes <Reporte Variable Detallado por Medio de Pago>

Paso 2 | Ingresar Criterios de Búsqueda de los Datos
Ingrese los criterios de búsqueda para seleccionar los datos a reportar.

▼ Datos Comprobante de Pago*

Identificación del Comprobante de Pago

Etd. Emisora	SAF	...	+	-	Etd. Proceso	...	+	-
Tipo	PG;	...	+	-	Estado	...	+	-
Ejercicio	2025	...	↑	↓	Beneficiario	...	+	-
Número	↑	↓	Id. del Beneficiario	...	+	-
Nro. SIDIF	↑	↓	Agente Financiero	...	+	-
					Cuenta Beneficiario	...	+	-

Identificación del Comprobante Original

Etd. Emisora	+	-	Institución	...	+	-
Tipo	+	-	SAF	...	+	-
Ejercicio	↑	↓	Carácter	...	+	-
Número	↑	↓				
Nro. SIDIF	↑	↓				

Cptes. con marca Sueldos Si No

Identificador del Trámite

Tipo		Documento Respalatorio	
Identificación		Número	
Ejercicio		Ejercicio	

Concepto Desde Hasta Exc.Rango Selección Exc.Selec. Exc.Todo

Beneficiario	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
--------------	-----	-----	-----	--------------------------	-----	-----	--------------------------	--------------------------

Entidad Emisora No Coincide con Beneficiario Si No Se Paga Con VEP Si No

► Parámetros de Fecha
► Datos Específicos del Comprobante de Pago
► Datos por medio de pago
► Datos Cheque
► Parámetros de Fecha del Cheque
► Datos del Medio de Pago Red CUT
► Datos del Medio de Pago Efectivo
► Datos de la Transferencia (Transferencia Bancaria y Pago Electrónico)

Limpiar

< Anterior **Siguiente>** Finalizar Cancelar

Resultado Clave: Explotación de Datos

Business Intelligence

Implementación de herramientas de BI sobre la base de datos única para tableros de control y toma de decisiones.

Última actualización 05/11/2025

DESARROLLADO POR
SUBSECRETARÍA DE FINANZAS Y SUBSECRETARÍA DE RELACIONES Y COORDINACIÓN FISCAL CON MUNICIPIOS Y COMISIONES DE FOMENTO

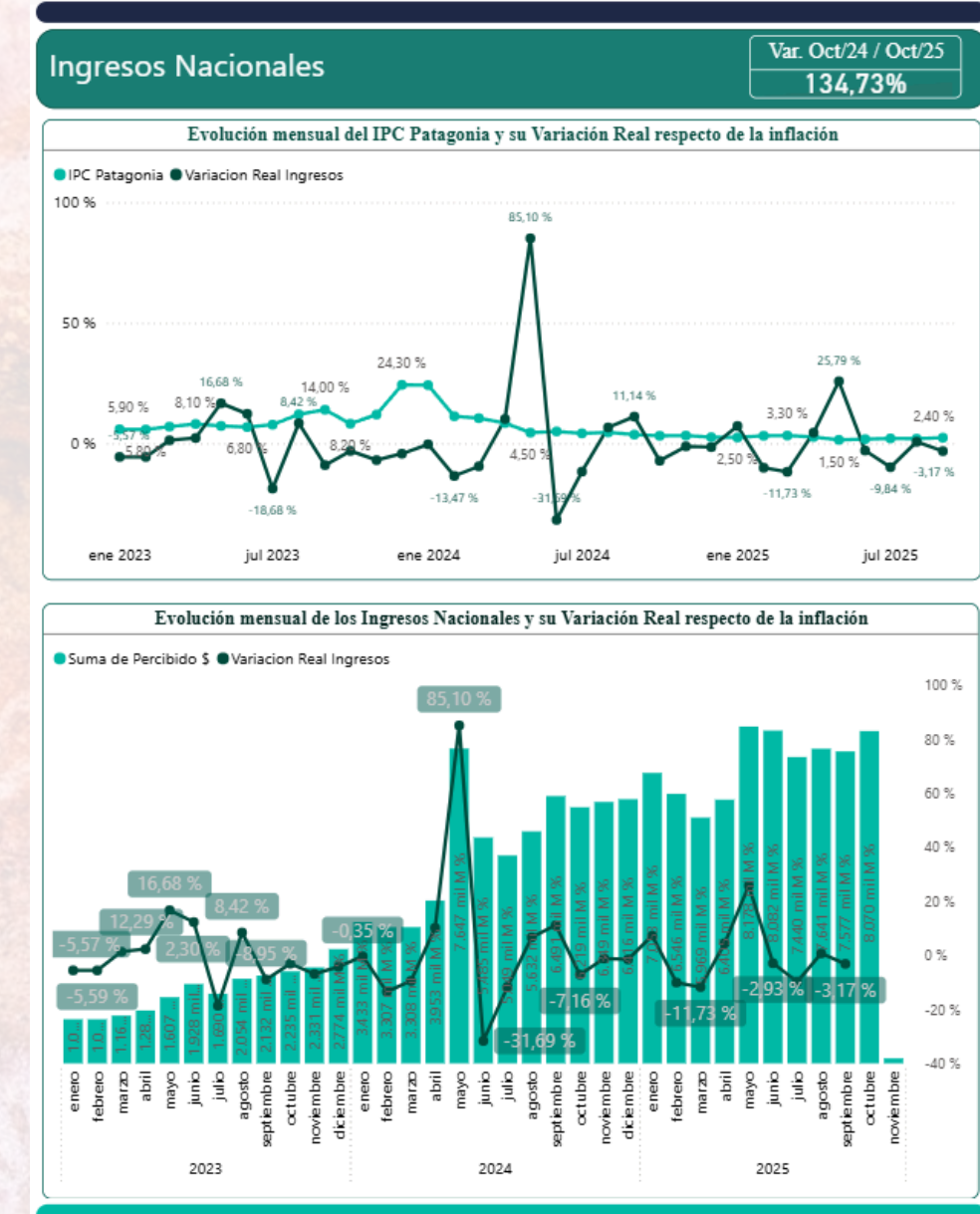
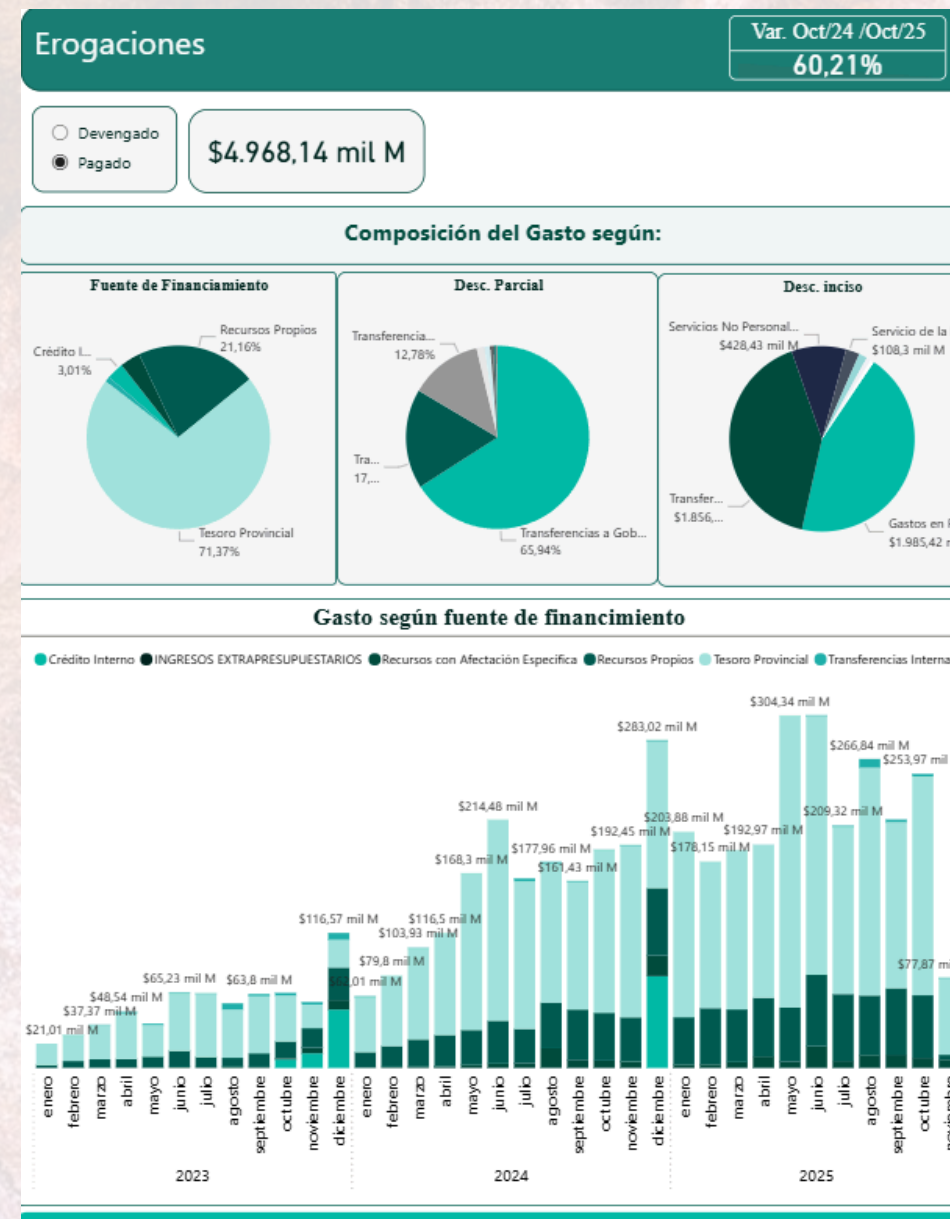
Información Centralizada
PARA USO INTERNO DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA, FINANZAS E INFRAESTRUCTURA

Selección de Período: Selección múltiple

Selección de Ministerio/Organismo: Todas

Glosario y Aclaraciones	Erogaciones	Deuda Flotante
Haberes	Ingresos - Generales	Ingresos - Nacionales
Ingresos - Nacionales (Detalle)	Ingresos - Provincial	Ingresos - Provincial (Detalle)
Ingresos - Regalías	Municipios y Comisiones	Indicadores
Stock de Deuda		

GOBIERNO DE SANTA CRUZ | Ministerio de Economía, Finanzas e Infraestructura



Desafíos y Próximos Pasos (Llamado a la Acción)

- ➔ **MEJORA CONTINUA:** La reforma es un proceso, no un fin. El foco se traslada de la implementación a la optimización de la calidad del gasto.
- ➔ **INNOVACIÓN:** Avanzar hacia la gestión 100% digital de documentos y expedientes, integrados nativamente al sistema financiero.
- ➔ **DECISIÓN BASADA EN DATOS:** Profundizar el uso de *Business Intelligence* para la planificación, el control de gestión y la evaluación de políticas públicas.

Preguntas

MUCHAS GRACIAS

Cr. Nicolás Alberto Villada Fernández
Lic. Lucas Gay



GOBIERNO DE
SANTA CRUZ

Ministerio de Economía,
Finanzas e Infraestructura



GOBIERNO DE
SANTA CRUZ

Ministerio de Economía,
Finanzas e Infraestructura