



BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA

**Hacia una región
más inclusiva, verde
y productiva**

Estrategia Corporativa



¿Qué es CAF?

- Institución financiera multilateral. Apoya el desarrollo sostenible y la integración regional con más de 40 años de experiencia en el financiamiento de proyectos de gran impacto.
- Inicialmente apoyo en la región andina; a partir de los noventa, en el ámbito iberoamericano (21 países miembros) y 13 bancos comerciales.
- Los pilares fundamentales de la gestión CAF están basados en el desarrollo sostenible y la integración regional.
- Nueva agenda renovada estratégica: banco verde y de la reactivación
- Intermediario financiero: moviliza recursos desde mercados internacionales a ALyC promoviendo inversiones y oportunidades de negocio.

Nuestros pilares



Desarrollo sostenible



Integración regional

Nuestra visión estratégica



Banco Verde



**Banco de la
Reactivación**



**Orientación
a resultados
e impactos**



**Buen
Gobierno
Corporativo**



**Generación de
Conocimiento**

CAF: hacia una **agenda renovada**

El **banco verde** de América Latina y el Caribe

El objetivo es pasar del 24% en 2021 a un 40% en 2026 de financiamiento verde en todas nuestras operaciones. Se priorizaron las siguientes acciones:



Promover la transición energética, la reforestación y recuperación de bosques y mejores condiciones financieras para reducir la huella de carbono en sectores económicos.



Incorporar criterios de sostenibilidad en todas las operaciones.



Desarrollar nuevos instrumentos financieros y atraer capital de mercados internacionales.



Promover infraestructura sostenible y resiliente al cambio climático.



Impulsar alianzas con actores estratégicos para generar soluciones de mitigación y adaptación.

CAF: hacia una **agenda renovada**

Banco de la **reactivación**



Apoyar de manera estratégica a las necesidades de financiamiento de nuestros países para acelerar su reactivación económica.



Afianzar la acción de CAF en el sector privado, en alianza con actores locales (bancos nacionales de desarrollo, banca comercial).



Profundizar la participación en los mercados de capital locales.



Impulsar la transformación digital en línea con la agenda verde, la modernización de los estados y la infraestructura.



Fortalecer el enfoque de género y diversidad en todas las operaciones de CAF.

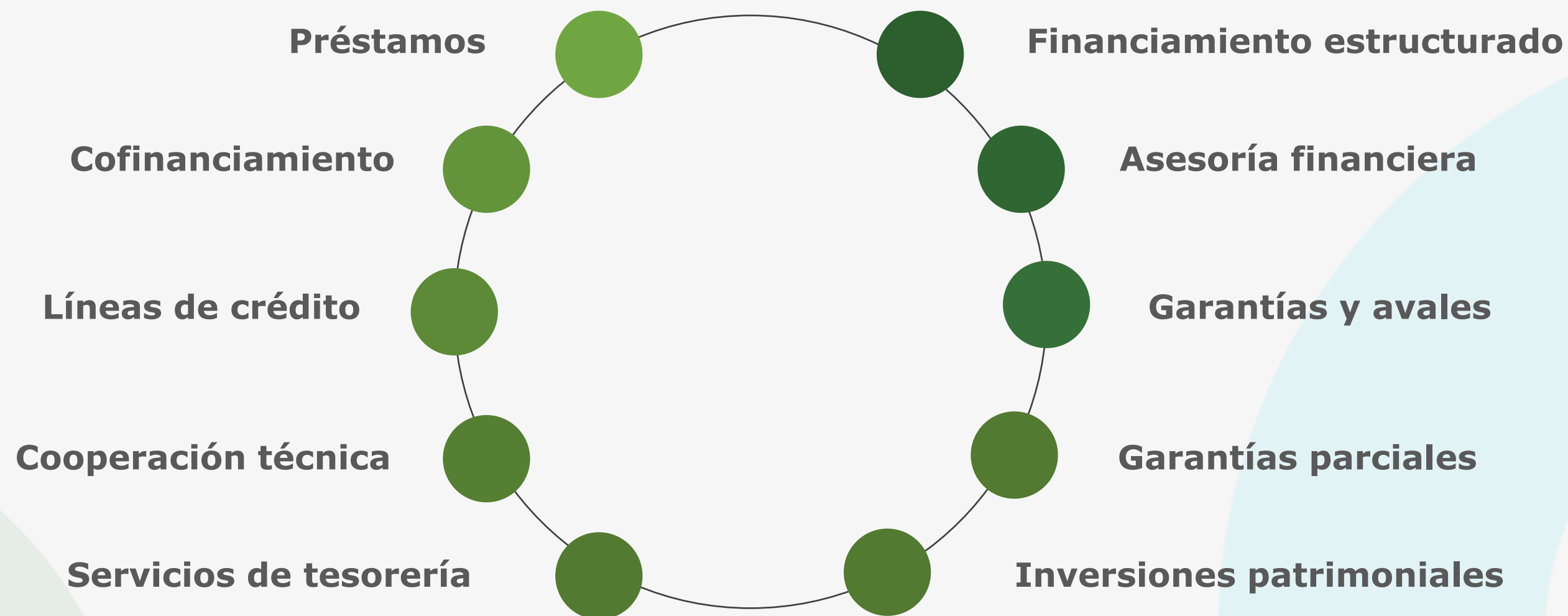


Continuar el financiamiento de infraestructura económica, social y de integración.



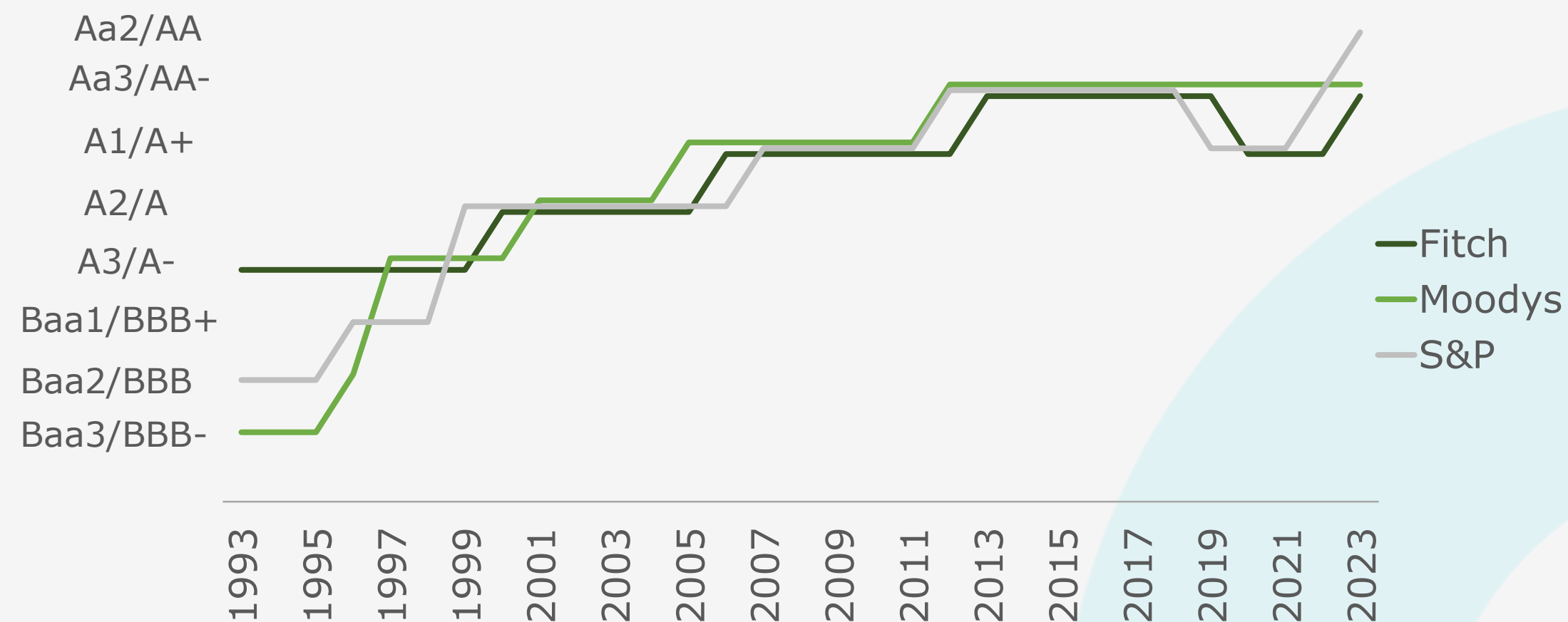
Gestionar una agenda subnacional ampliada e incrementar la disponibilidad de recursos financieros.

Productos y servicios



Financiamiento

Calificaciones de riesgo



Estrategia en Subnacionales



Subnacionales

Pilares



**Crecimiento de la incidencia en la
cartera**



Capacity Building

CAF: hacia una **agenda subnacional**

Banco de los Subnacionales



Apoyar de manera estratégica a las necesidades de financiamiento de los gobiernos subnacionales.



Construcción de capacidades.



Diversificación de fuentes de fondeo, préstamos sindicados.



Impulsar la transformación digital en línea con la agenda verde, la modernización de los estados y la infraestructura.



Fortalecer el enfoque de género y diversidad en espacios de poder en los gobiernos subnacionales



Apoyar la visión de *bottom up approach* / Soluciones locales a problemas globales.



Gestionar una agenda subnacional ampliada e incrementar la disponibilidad de recursos financieros.

Propuesta de Valor Subnacionales

TAXONOMIA ENTIDADES SUBNACIONALES (ESN)



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ENTIDADES SUBNACIONALES (ESN)

- 1 Fortalecer **CAPACIDADES** ESN - BUILDING CAPACITY-
- 2 Desarrollar una agenda de conocimiento sectorial
- 3 Fortalecer la arquitectura intergubernamental

OBJETIVOS ESPECÍFICOS ENTIDADES SUBNACIONALES (ESN)

- 1 Apoyar el ciclo de negocios con los ESN (Incubación de proyectos, preinversión, apoyo en la gestión de proyectos)
- 2 Generar programas de Capacitación
- 3 Potenciar REDES de trabajo

**Con
Garantía
Soberana**

▪ **Operaciones
Directas**

**Operaciones
Indirectas**

**Sin
Garantía
Soberana**

▪ **Operaciones
Directas**

¿Qué tenemos en cuenta en el plano fiscal?



La propuesta sería construir un círculo virtuoso de prevención de riesgos con los clientes subnacionales



Principales **características fiscales** de los clientes subnacionales

- Diferentes niveles de desarrollo institucional.
- Heterogeneidad de volúmenes presupuestales.
- Espacio para aumentar tributos propios.
- Bajas capacidades para enfrentar riesgos fiscales, más allá de las ofrecidas por las reglas fiscales (donde existen).

Intervenciones de crédito de **CAF** pueden ayudar a superar estas brechas

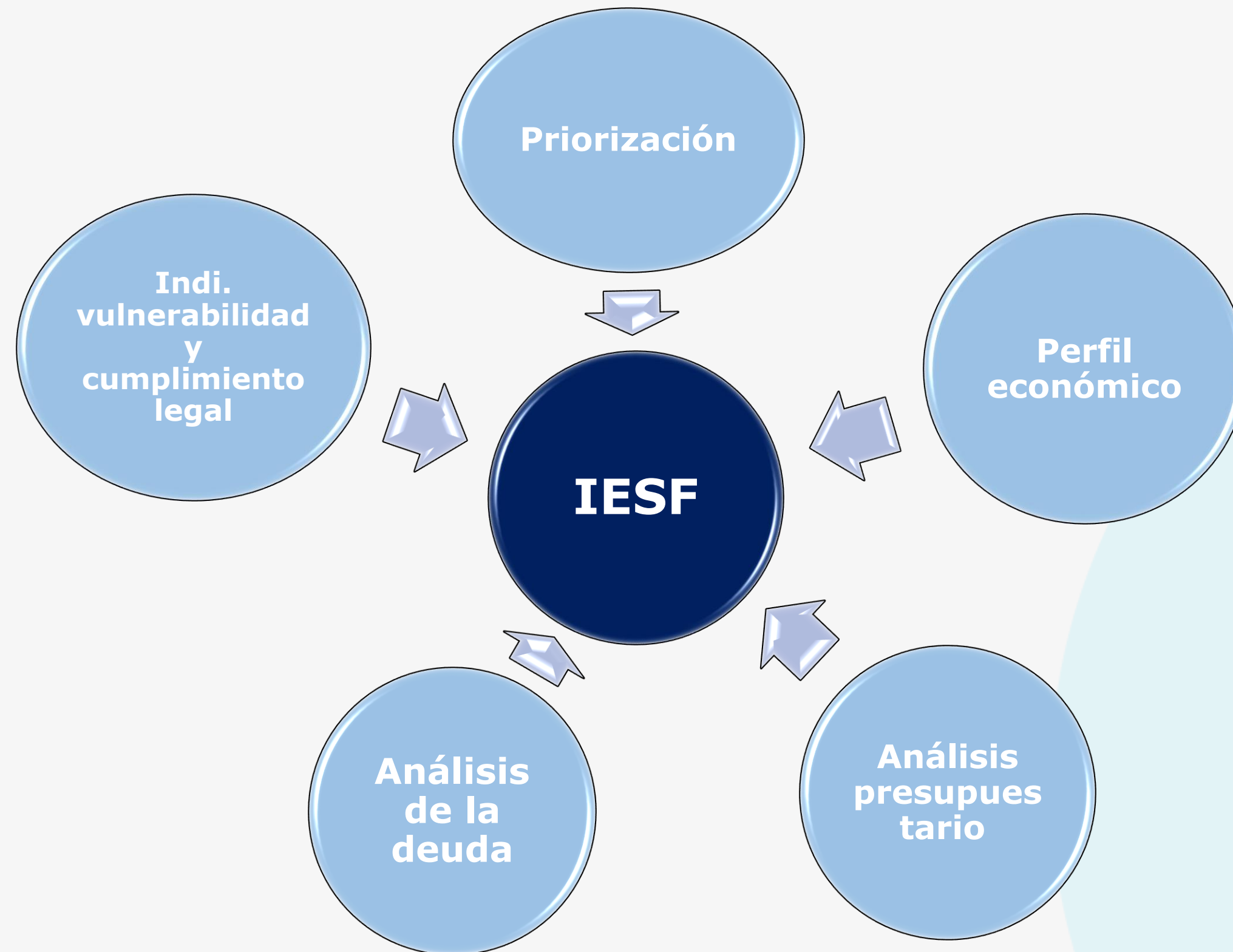
- Seguimiento de las operaciones más allá de la evaluación crediticia.



¿Qué hacer con los riesgos fiscales de clientes subnacionales ?



Círculo virtuoso de prevención de riesgos fiscales subnacionales



Acción en Argentina



Argentina: hacia una **mayor relación** con las provincias

- Dos vías de relacionamiento: indirecta (crédito nacional con incidencia en el territorio) o directa (la provincia toma el crédito con garantía soberana).
- Operaciones nacionales de CAF tienen obras en más de 17 provincias de todo el territorio nacional. Se destacan operaciones como
 - municipios, con diferentes intervenciones en todo el país;
 - el apoyo al FFFIR
 - la promoción de la actividad de INVAP y ARSAT, con externalidades positivas en el sur del país.
- En la actualidad, en cartera se encuentran proyectos con 6 provincias y la CABA. Restan incorporarse los préstamos con Entre Ríos y Tierra del Fuego aprobados en 2022.
- La idea de la OdR de Argentina es profundizar la relación con los subnacionales, tanto a nivel provincial como municipal.

A photograph of a young couple embracing outdoors. The woman, on the left, has dark curly hair and is wearing a yellow shirt with a vibrant tropical print of flowers, leaves, and birds. She is laughing joyfully with her mouth open. The man, on the right, is smiling warmly at her. The background is a soft-focus green landscape. On the right side of the image, there is a large, semi-transparent teal graphic consisting of overlapping circles and shapes. Overlaid on this graphic is the text "Detrás de todo lo que hacemos estás tú" in a clean, white, sans-serif font.

Detrás
de todo
lo que
hacemos
estás tú



www.caf.com
[@AgendaCAF](#)